



Szanowni Państwo!

Strategie rozwoju stanowią jedno z najważniejszych dokumentów strategicznych opracowywanych i przyjmowanych przez władze województw, powiatów i gmin. Strategia rozwoju danej jednostki powinna być tak skonstruowana, by mogła stanowić skuteczny instrument jej zarządzania i rozwoju oraz integrować wszystkie podejmowane w tym zakresie działania. Strategie winny również bardzo celnie wpisywać się w potrzeby rozwojowe mieszkańców jednostki oraz wyznaczać zindywidualizowane, skuteczne metody osiągnięcia wyznaczonych celów.

Niniejsze opracowanie zostało przygotowane przez grupę głogowian, którzy chcą tym samym podjąć ogólnomiejską dyskusję na temat przyszłości naszego miasta, w tym istniejących obecnie problemów i możliwych szans rozwoju. Bódcem do podjęcia tego przedsięwzięcia była obowiązująca *Strategia Rozwoju Miasta Głogowa na lata 2012-2026* (załącznik do opracowania), której szczegółowej analizie i ocenie podjął się jeden z mieszkańców miasta w 2012 r. zaraz po jej uchwaleniu przez Radę Miasta Głogowa. Analiza ta stanowi część III niniejszego opracowania. Na kolejnych stronach znajdziecie Państwo diagnozę istniejącej sytuacji społeczno-gospodarczej Głogowa w oparciu o ogólnodostępne dane statystyczne (część I) oraz propozycje kierunków rozwoju miasta w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego i niezbędnych do podjęcia zadań (część II).

Analiza obecnie obowiązującej Strategii, o której mowa powyżej wskazała na poważne mankamenty związane zarówno z etapem prac nad projektem Strategii, jak i wyznaczonych kierunków działań oraz zadań. Podstawowy problem dotyczy sposobu zaplanowania procesu opracowywania strategii. Przeprowadzone na początkowym etapie prac nad projektem Strategii badania ankietowe wśród mieszkańców miasta, ze względu na przyjętą metodologię, nie stanowią wiarygodnego źródła wiedzy na temat życia w mieście i potrzeb mieszkańców, a co za tym idzie nie powinny być traktowane jako wyznacznik podejmowanych w tym zakresie działań. Nie przeprowadzono również ogólnomiejskich konsultacji z mieszkańcami, poszczególnymi grupami społecznymi, instytucjami i organizacjami. Należy w tym miejscu podkreślić, że początkiem podejmowania jakichkolwiek przedsięwzięć i projektów, a zwłaszcza dotyczących przyszłości i rozwoju

miasta powinna być gruntowna i szczegółowa analiza istniejących uwarunkowań i potrzeb osób, których dany projekt dotyczy. Analiza obowiązującej Strategii ukazuje również wiele zastrzeżeń do zasadniczej jej części, a mianowicie do przyjętych celów strategicznych i zaplanowanych zadań. Z jednej strony część zadań ma bardzo wysoki stopień szczegółowości (dotyczy m.in. konkretnych działań organizacyjnych na osiedlach), z drugiej strony nie wskazuje planowanych zadań w wielu ważnych dla mieszkańców dziedzinach - edukacji, kultury czy nowoczesnych technologii. Zmarginalizowano również działania zmierzające do wzrostu znaczenia Głogowa w regionie i promocji miasta w kraju. Niepokojące są ponadto spostrzeżenia autora dotyczące pojawiających się w Strategii i materiałach dodatkowych niezrozumiałych i nieadekwatnych do lokalnej rzeczywistości sformułowań i stwierdzeń, co świadczyć może zarówno o niewielkiej wiedzy członków zespołu opracowującego projekt Strategii na temat sytuacji społeczno-gospodarczej Głogowa, ale może także wynikać z błędnie przeprowadzonej analizy stanu istniejącego i badań potrzeb mieszkańców miasta.

SPIS TREŚCI

Część I. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Głogowa na tle wybranych miast	3
1. Ludność	4
2. Oświata, edukacja	6
3. Pomoc społeczna	8
4. Rynek pracy – bezrobocie, struktura rynku pracy	9
5. Gospodarka mieszkaniowa, budownictwo	11
6. Planowanie przestrzenne	13
7. Infrastruktura techniczna	14
8. Kultura, turystyka	16
9. Budżet gminy, środki unijne	18
10. Budżet obywatelski	21
11. Analiza SWOT Głogowa	22
Spis tabel	25
Część II. Kierunki rozwoju – propozycje	26
1. Obszar rozwojowy: infrastruktura, środowisko	28
2. Obszar rozwojowy: gospodarka	31
3. Obszar rozwojowy: społeczeństwo	33
4. Obszar rozwojowy: zarządzanie miastem	35
Część III. Analiza uchwalonej Strategii Rozwoju Miasta Głogowa na lata 2012-2026	38
1. Diagnoza jakościowa – badanie ankietowe	38
2. Zespoły robocze wyznaczone do prowadzenia prac nad Strategią	39
3. Zadania dla poszczególnych celów operacyjnych	40
4. Wizja i misja Głogowa – wyniki warsztatów	42
5. Diagnoza – część ilościowo-analityczna	43

Część I.

DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNO-GOSPODARCZEJ GŁOGOWA NA TLE WYBRANYCH MIAST

Autorzy: Michał Górąski, Mateusz Judziński, Urszula Karpińska, Przemysław Walendzik

W celu przeprowadzenia diagnozy stanu istniejącego wybranych dziedzin życia społeczno-gospodarczego Głogowa przeanalizowano dane statystyczne pochodzące z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego (<https://bdl.stat.gov.pl/BDL/start>). Ze względu na zakres dostępnych danych przeanalizowano wyłącznie te, które są dostępne na poziomie gminy, w związku z czym nie wszystkie dziedziny mogły być w niniejszej analizie przedstawione – dotyczy to m.in. danych z zakresu opieki zdrowotnej oraz danych z dziedziny rynku pracy odnoszących się do poziomu powiatowego.

Dla lepszego zobrazowania sytuacji naszego miasta przeanalizowano również istniejący stan poszczególnych dziedzin życia społeczno-gospodarczego innych czterech miast, zbliżonych ludnościowo i gospodarczo do Głogowa – Bełchatowa, Stargardu, Ostrowca Świętokrzyskiego i Stalowej Woli. Zakończeniem diagnozy jest analiza SWOT istniejącej sytuacji gospodarczej i społecznej Głogowa wynikająca zarówno z przeprowadzonej analizy danych statystycznych, jak i wiedzy na temat funkcjonowania miasta autorów diagnozy.

Diagnoza stanu istniejącego została podzielona na następujące grupy zagadnień: ludność, oświata i edukacja, pomoc społeczna, rynek pracy, gospodarka mieszkaniowa i budownictwo, planowanie przestrzenne, infrastruktura techniczna, kultura i turystyka, budżet gminy, budżet obywatelski.

Charakterystyka analizowanych miast

Bełchatów, 59,3 tys. mieszkańców, miasto w województwie łódzkim, siedziba powiatu bełchatowskiego, jeden z ośrodków Piotrkowsko-Bełchatowskiego Okręgu Przemysłowego. Do największych podmiotów gospodarczych należą: Kopalnia Węgla Brunatnego „Bełchatów” oraz Elektrownia Bełchatów. Przez miasto przebiega droga krajowa nr 74, drogi wojewódzkie oraz nieczynna dla ruchu pasażerskiego linia kolejowa.

Stalowa Wola, 63,2 tys. mieszkańców, miasto w województwie podkarpackim, siedziba powiatu stalowowolskiego. Funkcjonują tu liczne przedsiębiorstwa w podstrefie Tarnobrzskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, głównie w branży metalowej, obróbki i produkcji elementów metalowych, aluminiowych. Przez miasto przebiega droga krajowa nr 77, drogi wojewódzkie oraz linie kolejowe w kierunku Lublina, Przeworska, Tarnobrzegu i Zwierzyńca.

Stargard, 68,9 tys. mieszkańców, miasto w województwie zachodniopomorskim, siedziba powiatu stargardzkiego. Funkcjonuje tu podstrefa Pomorskiej Specjalnej Strefy

Ekonomicznej, Stargardzki Park Przemysłowy oraz Park Przemysłowych Nowoczesnych Technologii. Dominują tu przedsiębiorstwa z zakresu przemysłu lekkiego, w tym przemysłu spożywczego i maszynowego. Przez miasto przebiegają drogi krajowe nr 10 i nr 20, droga wojewódzka oraz linie kolejowe relacji Stargard-Gdańsk, Szczecin-Poznań.

Ostrowiec Świętokrzyski, 71,7 tys. mieszkańców, miasto w województwie świętokrzyskim, siedziba powiatu ostrowieckiego. W mieście funkcjonuje m.in. Huta Ostrowiec oraz podstrefa Specjalnej Strefy Ekonomicznej Starachowice. Przez miasto przebiega droga krajowa nr 8, drogi wojewódzkie oraz linia kolejowa relacji Łódź Kaliska-Dębica.

Głogów, 68,8 tys. mieszkańców, miasto w województwie dolnośląskim, siedziba powiatu głogowskiego. Jeden z głównych ośrodków Legnicko-Głogowskiego Okręgu Miedziowego, funkcjonują tu dwie huty miedzi oraz podstrefa Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Przez miasto przebiega droga krajowa nr 12, drogi wojewódzkie oraz linia kolejowa relacji Szczecin Główny-Wrocław Główny.

Ponadto, wszystkie ww. miasta są ważnymi ośrodkami regionalnymi w zakresie szkolnictwa średniego, policealnego, zawodowego i wyższego, służby zdrowia, kultury i rozrywki.

1. LUDNOŚĆ

Tab. 01. Liczba ludności na przestrzeni lat 1995-2014, faktyczne miejsce zamieszkania

Miasto	1995	2000	2005	2010	2014	Zmiana 1995-2014	Zmiana liczby ludności jako % liczby ludności w 2014 r.
Bełchatów	59 868	63 314	62 192	60 659	59 305	- 4 009	6,76
Stalowa Wola	71 775	68 243	66 097	65 317	63 291	- 8 484	13,40
Ostrowiec Świętokrzyski	79 238	76 429	74 211	73 847	71 728	- 7 510	10,47
Stargard	73 254	71 374	70 639	70 110	68 922	- 4 332	6,29
Głogów	74 235	70 575	69 139	69 630	68 836	- 5 399	7,84

W przypadku wszystkich analizowanych miast zauważalny jest wyraźny spadek liczby ludności na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat. Największy spadek ogólnej liczby ludności zanotowała Stalowa Wola. W stosunku do roku 1995, Głogów spadł z 2 na 3 miejsce pod względem liczby ludności.

Tab. 02. Gęstość zaludnienia, migracje i ruch naturalny ludności, 2014 r.

Miasto	Gęstość zaludnienia	Zameldowania ogółem	Wymeldowania ogółem	Urodzenia żywe	Zgony ogółem
Bełchatów	1 712	434	951	657	419
Stalowa Wola	767	420	921	511	515
Ostrowiec Świętokrzyski	1 545	433	786	488	743
Stargard	1 433	674	1 000	605	625
Głogów	1 961	533	994	654	547

Wszystkie wymienione miasta posiadają negatywne saldo migracji. W przypadku Głogowa znacznie przewyższa ono dodatni przyrost naturalny co skutkuje nieustannym ubytkiem ludności. Zjawisko to jest jednak obecne w każdym z porównywanych ośrodków, co również w tym przypadku wskazuje na jego powszechność w skali całego kraju. Jego część w Głogowie można wytłumaczyć przeprowadzkami do gminy wiejskiej, jest to jednak tylko niewielki wycinek całej migracji i ogólna liczba ludności w regionie z roku na rok maleje. Spadek ten jest podobny we wszystkich miastach w tej grupie. Zaznaczyć należy, że Głogów posiada jedną z najwyższych liczbę urodzeń oraz przewagę liczby urodzeń nad liczbą zgonów. Dodatni przyrost naturalny ma miejsce jeszcze tylko w Bełchatowie (najwyższy).

Tab. 03. Udział ludności wg ekonomicznych grup wieku, 2014 r. (w %)

Miasto	Ludność w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)	Ludność w wieku produkcyjnym (18-59*/64** lata)	Ludność w wieku poprodukcyjnym (60*/65** i więcej lat)	Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym
Bełchatów	17,3	69,0	13,6	44,8
Stalowa Wola	16,0	64,0	20,1	56,3
Ostrowiec Świętokrzyski	15,1	62,7	22,3	59,6
Stargard	16,8	63,5	19,7	57,5
Głogów	17,7	63,2	19,1	58,3

* kobiety

** mężczyźni

W Głogowie występuje najwyższy procent ludności w wieku przedprodukcyjnym i chociaż różnice w tym zakresie są niewielkie to jest to jednak wiadomość pozytywna. Jest u nas również drugi najniższy procent ludności w wieku poprodukcyjnym. Wyjątkowy w tym zestawieniu jest przypadek Bełchatowa, w którym znajduje się zdecydowanie więcej ludności w wieku produkcyjnym i mniej emerytów i rencistów, co skutkuje najniższym wskaźnikiem obciążenia demograficznego. W porównaniu z innymi miastami Głogów wypada tu przeciętnie.

2. OŚWIATA, EDUKACJA

Rozdział ten omawia wszystkie aspekty związane z oświatą w analizowanych miastach. Poruszane zagadnienia związane są z ilością placówek oświatowych, miejscach w tych placówkach oraz liczbą dzieci uczęszczających i uczących się w omawianych placówkach.

Tab. 04. ŻŁOBKI, 2014 r.				
<i>Miasto</i>	<i>Żłobki (w tym oddziały żłobkowe)</i>	<i>Miejsca w żłobkach</i>	<i>Dzieci objęte opieką w żłobkach</i>	<i>Odsetek dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką w żłobkach (w %)</i>
Bełchatów	1 (0)	165	171	8,9
Stalowa Wola	1 (0)	105	105	6,9
Ostrowiec Świętokrzyski	2 (0)	110	92	6,1
Stargard	3 (0)	237	239	13,0
Głogów	7 (2)	225	205	10,2

Głogów przoduje w liczbie posiadanych żłobków oraz oddziałów żłobkowych a także miejsc w żłobkach. Wynikać to może m.in. z faktu, iż sytuacja demograficzna Głogowa na tle pozostałych miast charakteryzuje się najwyższym odsetkiem ludności w wieku przedprodukcyjnym, a więc poziom rozwoju usług w tym zakresie dostosowany jest do lokalnych potrzeb. Jednocześnie należy zaznaczyć, że nie wszystkie miejsca dostępne w żłobkach i oddziałach żłobkowych są wykorzystywane. Odsetek dzieci w wieku do lat trzech objętych opieką w żłobkach plasuje Głogów na drugim miejscu z pięciu przedstawionych miast. Zważając na to, że nie wszystkie dostępne miejsca w żłobkach są wykorzystywane, sytuacja Głogowa w tej materii jest korzystna.

Tab. 05. PRZEDSZKOLA, 2014 r.				
<i>Miasto</i>	<i>Przedszkola ogółem (w tym punkty przedszkolne)</i>	<i>Miejsca ogółem (w tym w punktach przedszkolnych)</i>	<i>Dzieci objęte wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-6 lat</i>	<i>Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-6 lat (w %)</i>
Bełchatów	13 (0)	1 661 (0)	2 038	87,9
Stalowa Wola	21 (1)	1 541 (15)	1 817	92,6
Ostrowiec Świętokrzyski	12 (0)	1 344 (0)	1 762	80,2
Stargard	17 (1)	2 073 (25)	2 077	83,2
Głogów	25 (1)	2 758 (22)	2 442	90,0

Liczba przedszkoli, miejsc w przedszkolach oraz liczba dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym plasuje Głogów na szczycie listy względem pozostałych analizowanych miast.

Jedynie Stalowa Wola może poszczycić się większym odsetkiem dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym, jednak nie jest to bardzo duża różnica względem Głogowa.

Tab. 06. SZKOŁY PODSTAWOWE i GIMNAZJA, 2014 r.

Miasto	Szkoły podstawowe ogółem	Uczniowie szkół podstawowych ogółem	Współczynnik skolaryzacji netto* – szkoły podstawowe	Gimnazja ogółem	Uczniowie gimnazjów ogółem	Współczynnik skolaryzacji netto* – gimnazja
Bełchatów	10	3 388	97,31 %	8	1 563	103,21 %
Stalowa Wola	10	3 395	93,23 %	9	1 769	96,96 %
Ostrowiec Świętokrzyski	16	3 495	91,43 %	12	1 918	93,13 %
Stargard	9	4 094	101,25 %	11	2 571	116,46 %
Głogów	12	4 242	98,23 %	11	2 070	98,07 %

* współczynnik skolaryzacji netto - relacja liczby osób (w danej grupie wieku) uczących się (stan na początku roku szkolnego) na danym poziomie kształcenia do liczby ludności (stan w dniu 31 XII) w grupie wieku określonej, jako odpowiadająca temu poziomowi nauczania.

Analizując dane dotyczące szkół podstawowych oraz gimnazjów zauważyć można, że pod względem liczby zarówno szkół podstawowych jak i gimnazjów Głogów charakteryzuje się stosunkowo wysoką liczbą placówek. Więcej szkół posiada jedynie Stalowa Wola, która jednocześnie posiada jedną z najmniejszych liczbę mieszkańców spośród analizowanych miast. Współczynnik skolaryzacji w przypadku Głogowa jest porównywalny zarówno w szkołach podstawowych oraz gimnazjach i stawia Głogów stosunkowo wysoko względem pozostałych miast.

Tab. 07. SZKOLNICTWO PONADGIMNAZJALNE, 2014 r.

Miasto	Szkoły ponadgimnazjalne* ogółem	Uczniowie ogółem	W tym szkoły ogólnokształcące	Uczniowie w szkołach ogólnokształcących	W tym technika	Uczniowie w technikach
Bełchatów	37	5 856	15	2 705	7	1 114
Stalowa Wola	25	6 102	9	2 755	5	1 820
Ostrowiec Świętokrzyski	35	6 155	12	2 346	8	1 983
Stargard	31	5 804	10	2 118	7	1 843
Głogów	32	5 920	10	2 265	9	2 091

* szkoły ponadgimnazjalne - szkoły realizujące zadania dydaktyczne na podbudowie programowej trzyletniego gimnazjum. Do szkół ponadgimnazjalnych zalicza się następujące typy szkół: zasadnicze szkoły zawodowe, licea ogólnokształcące, licea profilowane, technika, uzupełniające licea ogólnokształcące, technika uzupełniająca, szkoły specjalne przysposabiające do pracy oraz szkoły policealne

Analizując dane dotyczące szkół ponadgimnazjalnych zauważyć można, że Głogów plasuje się wysoko pod względem liczby placówek ponadgimnazjalnych. Większą liczbę placówek posiada Ostrowiec Świętokrzyski oraz Bełchatów. W przypadku Ostrowca Świętokrzyskiego przyczyn takiego stanu rzeczy doszukiwać się można w znacznie wyższej liczbie mieszkańców względem pozostałych miast. W Bełchatowie z kolei utworzone są szkoły kształcące

w oparciu o profil gospodarczy miasta. Głogów charakteryzuje się natomiast największą liczbą technik oraz uczniów w technikach.

Tab. 08. ZDAWALNOŚĆ EGZAMINÓW MATURALNYCH (w %), 2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Szkoły ponadgimnazjalne zawodowe</i>	<i>Licea ogólnokształcące</i>
Bełchatów	58,7	84,4
Stalowa Wola	66,8	88,5
Ostrowiec Świętokrzyski	83,5	90,6
Stargard	73,5	84,6
Głogów	68,7	85,8

Największą zdawalność egzaminów maturalnych w 2014 roku odnotowano w Ostrowcu Świętokrzyskim zarówno w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych oraz liceach ogólnokształcących. Pod względem zdawalności egzaminów maturalnych w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych oraz liceach ogólnokształcących Głogów plasuje się na trzecim miejscu. Zauważyć można, że zdawalność egzaminów maturalnych w Głogowie jest stosunkowo wyższa w liceach ogólnokształcących niż w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych. Przyczyną tego może być to, że licea ogólnokształcące cieszą się w Głogowie większym prestiżem niż szkoły zawodowe.

3. POMOC SPOŁECZNA

W tym punkcie znajdują się dane dotyczące pomocy społecznej. Ocenie poddane zostały informacje takie jak, liczba gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej, osób w gospodarstwach domowych korzystających z pomocy społecznej, odsetek mieszkańców, którzy korzystają z pomocy społecznej, dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny oraz liczba placówek stacjonarnej pomocy społecznej.

Pomoc społeczna ma za zadanie umożliwić przezwycięzenie trudnych sytuacji życiowych tym, którzy nie są w stanie poradzić sobie z tym samodzielnie. Zadaniem pomocy społecznej jest również zapobieganie trudnym sytuacjom życiowym poprzez podejmowanie działań zmierzających do osób i rodzin oraz integrowania ich ze środowiskiem.

Tab. 09. POMOC SPOŁECZNA, 2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej</i>	<i>Osoby w gospodarstwach domowych korzystających z pomocy społecznej</i>	<i>Odsetek mieszkańców korzystających z pomocy społecznej</i>	<i>Dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny</i>	<i>Placówki stacjonarnej pomocy społecznej</i>
Bełchatów	1 868	3 872	6,5 %	2 112	3
Stalowa Wola	1 681	3 474	5,5 %	2 312	3
Ostrowiec Świętokrzyski	1 999	4 474	6,2 %	3 717	3
Stargard	2 038	3 969	5,7 %	2 570	2
Głogów	1 338	3 046	4,4 %	2 127	5

Analizując dane dotyczące pomocy społecznej zauważyć można, że wśród przedstawionych miast Głogów reprezentuje najmniejszą liczbę gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej. Zarówno liczba osób w gospodarstwach domowych oraz odsetek mieszkańców korzystających z pomocy społecznej są w Głogowie najniższe. Liczba dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny plasuje Głogów na czwartym miejscu z pięciu przedstawionych miast. Przyczyn takiego stanu rzeczy doszukiwać się można w tym, że zagrożenie ubóstwem wzrasta w przypadku rodzin wielodzietnych (*według polskiego prawa rodziną wielodzietną nazywa się rodzinę, która posiada minimum troje dzieci*). Stąd wnioskować można, że gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej w Głogowie mogą składać się z rodzin wielodzietnych. Wśród przedstawionych miast Głogów przoduje w liczbie stacjonarnych placówek pomocy społecznej.

4. RYNEK PRACY – bezrobocie, struktura rynku pracy

W tym rozdziale przedstawiono zagadnienia związane z rynkiem pracy w analizowanych miastach. Ocenie poddane zostały informacje dotyczące liczby bezrobotnych i pracujących oraz liczby przedsiębiorstw wg klasyfikacji PKD.

Tab. 10. BEZROBOTNI ZAREJESTROWANI, 2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Ogółem</i>	<i>Mężczyźni</i>	<i>Kobiety</i>	<i>Kobiety w %</i>
Bełchatów	2 964	1 171	1 793	60,5
Stalowa Wola	3 023	1 387	1 636	54,0
Ostrowiec Świętokrzyski	4 557	2 286	2 271	49,8
Stargard	3 111	1 512	1 599	51,4
Głogów	2 907	1 109	1 798	61,8

Tab. 11. UDZIAŁ BEZROBOTNYCH ZAREJESTROWANYCH W LICZBIE LUDNOŚCI W WIEKU PRODUKCYJNYM, 2014 r.*

<i>Miasto</i>	<i>Ogółem</i>	<i>Mężczyźni</i>	<i>Kobiety</i>
Bełchatów	7,2	5,5	9,1
Stalowa Wola	7,5	6,5	8,5
Ostrowiec Świętokrzyski	10,1	9,7	10,6
Stargard	7,1	6,5	7,8
Głogów	6,7	4,8	8,8

* Ze względu na brak danych dostępnych dla poziomu gmin, nie jest możliwe przedstawienie wskaźnika przedstawiającego liczbę bezrobotnych w stosunku do liczby osób aktywnych zawodowo

Głogów charakteryzuje się najniższym poziomem bezrobocia jawnego w zestawieniu. Charakterystycznym jednak zjawiskiem, które można zaobserwować również w Bełchatowie, a które w pozostałych miastach nie występuje, lub występuje w mniejszym stopniu jest znacznie wyższy poziom bezrobocia wśród kobiet. Częściową przyczyną może być rodzaj możliwości zatrudnienia w regionie, które zdominowane są przez przemysł ciężki oraz górnictwo, gdzie mężczyźni są zdecydowanie preferowanymi pracownikami.

Tab. 12. PRACUJĄCY wg płci oraz pracujący na 1000 ludności - 2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Ogółem</i>	<i>Mężczyźni</i>	<i>Kobiety</i>	<i>Pracujący na 1000 ludności</i>
Bełchatów	11 981	4 662	7 319	202
Stalowa Wola	23 269	14 619	8 650	368
Ostrowiec Świętokrzyski	14 891	7 552	7 339	208
Stargard	14 727	6 935	7 792	214
Głogów	16 393	8 748	7 645	238

Poziomy zatrudnienia nie do końca pokrywają się z bezrobociem. Przyczyn takiego stanu rzeczy można doszukiwać się w różnych wysokościach bezrobocia ukrytego. Zdecydowanym odstępstwem od normy jest tu Stalowa Wola, w której znajduje się znacznie więcej pracujących mężczyzn, co powoduje zarówno znaczną liczbę pracujących ogółem jak i pracujących na 1000 ludności. Wskaźniki te dla Głogowa nie wykazują różnic w porównaniu z resztą ośrodków (z wyłączeniem Stalowej Woli). Częściowo tylko odpowiadają stopom bezrobocia.

Tab. 13. PODMIOTY GOSPODARKI NARODOWEJ wg rejestru REGON, wg klas wielkości, 2015 r.

<i>Miasto</i>	<i>Podmioty ogółem</i>	<i>Podmioty zatrudniające 0 - 9 pracowników</i>	<i>Podmioty zatrudniające 10 - 49 pracowników</i>	<i>Podmioty zatrudniające 50 - 249 pracowników</i>	<i>Podmioty zatrudniające 250 - 999 pracowników</i>	<i>Podmioty zatrudniające powyżej 1000 pracowników</i>
Bełchatów	5 453	5 189	201	55	5	3
Stalowa Wola	6 201	5 910	209	67	11	4
Ostrowiec Świętokrzyski	7 612	7 318	216	66	11	1
Stargard	8 052	7 747	245	57	3	0
Głogów	6 646	6 361	225	56	4	0

Tab. 14. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą wg sekcji PKD - wybrane dane, 2015 r.

<i>Miasto</i>	<i>Ogółem</i>	<i>Sekcja C</i>	<i>Sekcja F</i>	<i>Sekcja G</i>	<i>Sekcja H</i>	<i>Sekcja M</i>
Bełchatów	3 992	325	495	1 134	212	480
Stalowa Wola	4 439	297	473	1 553	287	498
Ostrowiec Świętokrzyski	6 004	456	768	2 182	570	499
Stargard	5 884	463	980	1 418	549	577
Głogów	4 766	360	657	1 377	428	536

Z dostępnych danych wynika zdecydowanie przeciętny obraz głogowskiego rynku pracy w zestawieniu z pozostałymi miastami. Można nawet zauważyć, że w przypadku większości wskaźników nasze miasto znajduje się dokładnie pośrodku. Struktura rynku również jest porównywalna - dominuje działalność należąca do sekcji G Polskiej Klasyfikacji Działalności - handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle. Popularne są również sekcje C (przetwórstwo przemysłowe), F (budownictwo) i H (transport i gospodarka magazynowa). Pozytywnym zjawiskiem jest stosunkowo duża liczba podmiotów działających w sekcji M (działalność profesjonalna naukowa i techniczna) w odniesieniu do pozostałych analizowanych miast.

5. GOSPODARKA MIESZKANIOWA, BUDOWNICTWO

Dane przedstawione w tym oraz kolejnych dwóch rozdziałach dotyczą zagadnień związanych pośrednio z rozwojem danego miasta – istniejącym potencjałem lokalowym miasta, potencjałem inwestycyjnym w zakresie budownictwa i zagospodarowania przestrzennego, a także jakością życia w danym mieście przy uwzględnieniu stopnia wyposażenia terenów w infrastrukturę techniczną i komunalną.

Tab. 15. ZASOBY MIESZKANIOWE - ogółem, 2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Budynki mieszkalne (budynki mieszkalne i mieszkalno-usługowe jeśli posiadają jedno mieszkanie)</i>	<i>Liczba mieszkań</i>	<i>Powierzchnia użytkowa mieszkań łącznie (m²)</i>	<i>Przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania (m²)</i>	<i>Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę (m²)</i>
Bełchatów	5 337	21 213	1 507 889	71,1	25,4
Stalowa Wola	3 703	22 696	1 325 641	58,4	20,9
Ostrowiec Świętokrzyski	8 292	27 363	1 696 401	62,0	23,7
Stargard	4 415	25 334	1 544 223	61,0	22,4
Głogów	3 395	25 603	1 489 642	58,2	21,6

Liczba budynków mieszkalnych w gminie zależy przede wszystkim od ogólnej liczby ludności oraz rodzaju występującej w mieście zabudowy (w tym budynków jednorodzinnych oraz budynków wielorodzinnych – niskich i wysokich). Ma to następnie swoje przełożenie na

inne wskaźniki charakteryzujące zasoby mieszkaniowe – liczbę mieszkań, ich powierzchnię użytkową oraz przeciętną powierzchnię.

Z zestawienia wynika, iż struktura zabudowy Głogowa i Stalowej Woli jest do siebie zbliżona i jednocześnie odbiega od dominujących form zagospodarowania pozostałych miast. Głogów i Stalowa Wola posiadają zapewne większą liczbę budynków wielorodzinnych, w tym tzw. wieżowców, gdzie w pozostałych miastach dominuje zabudowa jednorodzinna lub/i wielorodzinna niska. Na tle analizowanych miast Głogów odznacza się najniższą liczbą budynków mieszkalnych, z jednoczesną wysoką pozycją w odniesieniu do liczby mieszkań – świadczy to o największej liczbie budynków wielorodzinnych, w tym przede wszystkim wysokościowych w porównaniu do pozostałych miast. Ma to swoje konsekwencje w tym, iż Głogów charakteryzuje się najniższą przeciętną powierzchnią użytkową mieszkania i jedną z najniższych powierzchni użytkowej mieszkania w przeliczeniu na 1 osobę, co z w odniesieniu do jakości życia mieszkańców stanowi zdecydowanie słaby punkt.

Analizując wzrost liczby budynków mieszkalnych w wybranych miastach w latach 2008-2014, największy przyrost w tym zakresie odnotowano w Głogowie – o 545 budynki oraz w Stargardzie o 467 budynków, przy jednoczesnym wzroście w Stalowej Woli na poziomie 144 budynków i Ostrowcu Świętokrzyskim o 260 budynków. Wskazuje to na największą aktywność budowlaną w zakresie budownictwa mieszkaniowego w Głogowie na przestrzeni ostatnich siedmiu lat.

Tab. 16. ZASOBY MIESZKANIOWE GMINNE, 2013-2014 r.

<i>Miasto</i>	<i>Mieszkania ogółem (2013)</i>	<i>Powierzchnia użytkowa mieszkań w m² (2013)</i>	<i>Mieszkania socjalne (2014)</i>	<i>Powierzchnia użytkowa mieszkań socjalnych w m² (2014)</i>	<i>Mieszkania niezamieszkałe w zasobie gminy – pustostany (2013)</i>
Bełchatów	2 627	131 217	111	3 504	8
Stalowa Wola	1 199	45 988	201	5 843	13
Ostrowiec Świętokrzyski	1 273	47 096	388	12 796	30
Stargard	2 132	108 431	214	7 208	55
Głogów	2 154	87 652	383	13 354	43

Głogów charakteryzuje się stosunkowo wysoką liczbą mieszkań znajdujących się w gminnym zasobie mieszkaniowym miasta i jedną z najwyższych liczbą mieszkań socjalnych, o największej łącznej powierzchni użytkowej mieszkań socjalnych. W tym zakresie znacznie odbiegamy od pozostałych analizowanych miast, w tym od znacznie większego od Głogowa Ostrowca Świętokrzyskiego oraz zbliżonego ludnościowo Stargardu. Z punktu widzenia poziomu i jakości zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych najbardziej potrzebujących mieszkańców miasta jest to sytuacja zdecydowanie korzystna.

Tab. 17. NOWE BUDOWNICTWO - ogółem, 2014 r.

Miasto	Budynki nowe oddane do użytk. ogółem	W tym budynki mieszk.	W tym budynki niemieszk.	Mieszkania a ogółem	Powierzchnia użytkowa mieszkań w budynkach mieszkalnych w m ²	Powierzchnia użytkowa w budynkach niemieszkalnych w m ²	Liczba budynków nowych oddanych do użytkowania ogółem w latach 2005-2014
Bełchatów	86	77	9	153	16 492	354	1104
Stalowa Wola	34	26	8	28	3 322	703	673
Ostrowiec Świętokrzyski	121	65	56	76	9 979	8 096	1320
Stargard	55	42	13	160	10 754	9 667	1021
Głogów	61	31	30	183	11 041	15 980	668

Analizując dane dotyczące nowych oddanych do użytkowania budynków w 2014 r. należy wskazać, iż Głogów charakteryzuje się przeciętną aktywnością budowlaną na tle innych miast, przy jednoczesnym najwyższym wskaźniku nowo oddanych mieszkań do użytkowania oraz największej powierzchni użytkowej w budynkach niemieszkalnych. Jednocześnie należy wskazać na fakt, iż w Głogowie na przestrzeni lat 2005-2014 oddano do użytkowania najmniej budynków, w porównaniu do pozostałych miast, w tym przede wszystkim do największego i najmniejszego miasta w zestawieniu – Ostrowca Świętokrzyskiego i Bełchatowa.

6. PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Tab. 18. PLANOWANIE PRZESTRZENNE, 2014 r.

Miasto	Obowiązujące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego ogółem	Udział powierzchni objętej obowiązującym i planami w % powierzchni miasta ogółem	Wydane decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu		Wydane decyzje o ustaleniu lokalizacji dla inwestycji celu publicznego
			ogółem	w tym dla zabudowy mieszkalnej jednorodzinnej	
Bełchatów	39	57,6	24	11	14
Stalowa Wola	34	26,0	36	7	11
Ostrowiec					
Świętokrzyski	21	19,1	190	92	62
Stargard	39	38,5	57	21	32
Głogów	81	50,5	27	16	3

Spośród wybranych miast, Głogów i Bełchatów posiadają ponad połowę swojej powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, przy czym Głogów posiada tych planów zdecydowanie najwięcej. Świadczyć to może o rozdrobnieniu

terenów objętych poszczególnymi planami oraz o ich niewielkiej jednostkowej powierzchni. W pewnym sensie zjawisko to można traktować negatywnie, gdyż duża liczba miejscowych planów obejmujących liczne tereny o niewielkiej powierzchni utrudnia prowadzenie spójnej polityki przestrzennej na obszarze miasta, w tym w odniesieniu m.in. do parametrów zabudowy, jej estetyki czy też kształtowania struktury urbanistycznej w szerszym kontekście przestrzennym. Jednocześnie należy zwrócić uwagę na fakt, iż w skali kraju jedynie 29,2% terenów objęte jest miejscowymi planami.

Bezpośredni wpływ na liczbę wydawanych decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu oraz decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego ma powierzchnia miast objęta planami miejscowymi. Zgodnie z przepisami, wydanie ww. decyzji następuje dla lokalizacji, dla których nie obowiązują miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Z tego też względu spośród analizowanych miast wysoka liczba wydawanych decyzji związana jest z mniejszym pokryciem planami miejscowymi obszarów tych miast i odwrotnie.

7. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Stopień rozwoju regionu, gminy bądź miasta związany jest bezpośrednio z wyposażeniem analizowanego obszaru w infrastrukturę techniczną. Istniejąca sieć wodociągowa, kanalizacyjna bądź gazowa oraz wyposażenie mieszkań w łazienkę oraz centralne ogrzewanie są elementami wpływającymi na jakość życia mieszkańców danego obszaru, ale także m.in. na jakość lokalnego środowiska oraz atrakcyjność inwestycyjną obszaru.

Tab. 19. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA – wyposażenie mieszkań, 2014 r.

Miasto	Korzystający z instalacji w % ogółu ludności			Mieszkania wyposażone w instalacje - w % ogółu mieszkań	
	Wodociąg	Kanalizacja	Gaz sieciowy	Łazienka	Centralne ogrzewanie
Bełchatów	98,5	94,6	81,6	97,8	96,2
Stalowa Wola	96,3	88,0	95,3	98,5	97,7
Ostrowiec Świętokrzyski	98,7	89,4	79,6	94,9	91,2
Stargard	98,2	96,0	91,3	96,6	91,2
Głogów	98,0	95,7	92,6	99,5	98,3

Z analizy danych dotyczących wyposażenia mieszkań w podstawowe elementy infrastruktury wynika jednoznacznie, że miasta poddane ocenie mają generalnie dosyć zbliżony poziom rozwoju w tym zakresie, zwłaszcza w odniesieniu do stopnia dostępności mieszkań do wodociągu. Większe różnice, na poziomie kilku procent zauważalne są w odniesieniu do istniejącej sieci kanalizacyjnej oraz gazowej. Głogów w żadnym z analizowanych wskaźników

określających odsetek ludności korzystającej z infrastruktury nie jest liderem, ale również nie wypada najgorzej.

Inna sytuacja ma miejsce w odniesieniu do danych dotyczących odsetka mieszkań wyposażonych w łazienkę oraz centralne ogrzewanie. Widoczny jest wyraźny prym Głogowa w tym zakresie. Nasze miasto posiada największą liczbę mieszkań wyposażonych w łazienkę oraz centralne ogrzewanie – szczególnie zauważalny jest wysoki poziom rozwoju sieci centralnego ogrzewania. Zbliżony poziom rozwoju posiada Stalowa Wola, a wynika to zapewne z faktu występowania w tych miastach licznych terenów zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej wyposażonych w sieciowe ogrzewanie, w przeciwieństwie do terenów zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej, gdzie dominującym sposobem ogrzewania są instalacje i systemy indywidualne-lokalne.

Tab. 20. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA w miastach, 1995 r., 2006 r., 2014 r.

Miasto	Wodociągi - długość czynnej sieci rozdzielczej (km)			Kanalizacja - długość czynnej sieci kanalizacyjnej (km)			Sieć gazowa - długość czynnej sieci ogółem (km)		
	1995 r.	2014 r.	Zmiana 1995-2014	1995 r.	2014 r.	Zmiana 1995-2014	2006 r.	2014 r.	Zmiana 1995-2014
Bełchatów	78,1	150,7	93%	52,6	143,6	173%	56,9	58,3	2%
Stalowa Wola	70,7	98,2	39%	69,1	138,9	101%	170,3	187,9	10%
Ostrowiec Świętokrzyski	170,5	228,3	34%	95,5	190,8	100%	134,9	150,2	11%
Stargard	109,7	142,9	30%	124,5	157,1	26%	120,4	160,7	33%
Głogów	100,4	118,2	18%	114,2	126,9	11%	84,6	121,9	44%

Wskaźniki dotyczące długości czynnych sieci – wodociągowej rozdzielczej, kanalizacyjnej oraz gazowej oraz ich zmiany na przestrzeni lat obrazować mogą zarówno potencjał inwestycyjny/rozwojowy danego miasta, ale także występujące różnice w stopniu ich urbanizacji. Głogów posiada obecnie najkrótszą sieć kanalizacyjną, jedną z najkrótszych sieć wodociągową oraz znacznie poniżej średniej w odniesieniu do pozostałych miast długość sieci gazowej. Warto w tym miejscu zaznaczyć, że Głogów wraz z Bełchatowem mają najmniejszą powierzchnię wynoszącą 35 km². Największym powierzchniowo analizowanym miastem jest Stalowa Wola (83 km²), Stargard (48 km²) oraz Ostrowiec Świętokrzyski (46 km²). Powierzchnia danego miasta oraz jego sposób zagospodarowania mają bezpośredni wpływ na skalę rozwoju (rozbudowy) sieci infrastrukturalnych. Długość sieci zależna jest bowiem od stopnia zabudowania obszaru, jego struktury funkcjonalno-przestrzennej, ilości terenów zielonych oraz typów poszczególnych form zabudowy i zagospodarowania terenu (w tym ich powierzchni).

Analizując dane dotyczące rozwoju poszczególnych sieci na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat zauważyć należy iż Głogów charakteryzuje się najniższym, bardzo

odbiegającym od pozostałych miast przyrostem długości sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w porównaniu do pozostałych miast i jednocześnie największym wzrostem długości sieci gazowej. Sytuacja ta wynikać może z faktu, iż w Głogowie w ostatnich latach nie przeznaczono do zagospodarowania nowych rozległych terenów dotychczas niewykorzystanych, co wiązałoby się z rozbudową sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Z drugiej strony, brak intensywnego rozwoju w tym zakresie wynikać może również z tego, iż stopień wyposażenia terenów w sieci wodociągowe i kanalizacyjne był stosunkowo wysoki już wcześniej, przed okresem, z którego pochodzą przedstawione w tabeli dane.

8. KULTURA, TURYSTYKA

Tab. 21. BIBLIOTEKI – wskaźniki, 2014 r.

Miasto	Ludność na 1 placówkę biblioteczną [osoby]	Księgozbiór bibliotek na 1000 ludności [woluminy]	Czytelnicy bibliotek publicznych na 1000 ludności [osoby]	Wypożyczenia księgozbioru na 1 czytelnika [woluminy]
Bełchatów	11 861	3 188,8	212	18,0
Stalowa Wola	12 658	3 368,9	200	16,3
Ostrowiec Świętokrzyski	10 247	3 072,4	118	19,3
Stargard	13 784	1 736,2	125	13,0
Głogów	17 209	1 569,0	153	19,2

Analiza dostępnych danych wskazuje na ograniczone w porównaniu z pozostałymi miastami zasoby biblioteczne Głogowa. Zarówno pod względem ilości osób przypadających na jedną bibliotekę jak i wielkości księgozbiorów Głogów znajduje się na ostatnim miejscu. Aktywność mieszkańców w tym zakresie prezentuje się jednak odrobinę inaczej. Liczba czytelników bibliotek plasuje nasze miasto w środku stawki, zaś pod względem ilości wypożyczeń przypadających na jednego czytelnika jesteśmy nawet w czołówce. Należy również wspomnieć, że w ciągu ostatnich kilkunastu lat miał miejsce zdecydowany spadek ilości woluminów przypadających na 1000 mieszkańców i to w sytuacji zmniejszania się liczby ludności, co jest zjawiskiem bardzo niepokojącym.

Tab. 22. IMPREZY i liczba ich uczestników, 2014 r.

Miasto	Imprezy ogółem	Imprezy sportowe	Uczestnicy ogółem	Uczestnicy imprez sportowych
Bełchatów	46	41	123 460	112 360
Stalowa Wola	16	15	29 300	27 300
Ostrowiec Świętokrzyski	14	8	33 943	22 943
Stargard	27	23	42 400	27 900
Głogów	50	47	45 720	39 720

Organizacja imprez artystyczno-rozrywkowych, sportowych i interdyscyplinarnych przedstawia się nierówno. W 2014 roku Głogów zorganizował ich najwięcej, jednak rok

wcześniej odbyło ich się najmniej. We wszystkich porównywanych miastach zdecydowanie dominują imprezy sportowe, a wszystkie pozostałe rodzaje stanowią zaledwie niewielki ich ułamek. Pod względem liczby uczestników imprez Głogów wypada przeciętnie.

We wszystkich miastach za wyjątkiem Ostrowca Świętokrzyskiego znajduje się jedno muzeum pozostające w gestii samorządu gminnego, powiatowego lub wojewódzkiego. Brak jest innych instytucji, np. teatrów, a za większość działalności kulturalnej odpowiadają ośrodki kultury. Podsumowując, wydaje się, że oferta kulturalna miast pokroju Głogowa jest dosyć ograniczona i jest to raczej problem w skali całego kraju.

Tab. 23. OBIEKTY NOCLEGOWE oraz TURYSŃCI ZAGRANICZNI, 2015 r.

<i>Miasto</i>	<i>Turystyczne obiekty noclegowe</i>	<i>Liczba miejsc noclegowych</i>	<i>Turyści zagraniczni</i>
Bełchatów	5	223	1 077
Stalowa Wola	7	585	2 756
Ostrowiec Świętokrzyski	5	597	1 688
Stargard	6	383	3 051
Głogów	3	362	2 979

Żadne z analizowanych miast nie posiada rozwiniętej infrastruktury turystycznej. Liczba miejsc noclegowych oraz zagranicznych turystów jest niewielka a wszelkie ewentualne plany rozwojowe tego sektora powinny w pierwszej kolejności brać pod uwagę obecność potencjału turystycznego, która jest raczej wątpliwa w miastach o podobnym profilu.

Tab. 24. DŁUGOŚĆ ŚCIEŻEK ROWEROWYCH, 2014 r. (w km)

<i>Miasto</i>	<i>Ścieżki rowerowe ogółem</i>	<i>Będące pod zarządkiem gminy</i>	<i>Będące pod zarządkiem powiatu</i>	<i>Będące pod zarządkiem województwa</i>
Bełchatów	33,6	24,1	0,0	9,5
Stalowa Wola	35,5	23,2	8,3	4,0
Ostrowiec Świętokrzyski	33,0	16,5	14,8	1,7
Stargard	26,4	16,7	8,6	1,1
Głogów	12,7	12,7	0,0	0,0

Fatalnie wygląda sytuacja ścieżek rowerowych. W Głogowie jest ich ponad dwukrotnie mniej niż w drugim najstarszym pod tym względem mieście – Stargardzie oraz niemal trzykrotnie mniej niż w pozostałych miastach. Co ważniejsze, ich ilość pozostaje praktycznie niezmienną od 2011 roku, podczas gdy w pozostałych miejscowościach znacznie ona wzrosła. Wszystkie ścieżki rowerowe w Głogowie znajdują się pod zarządkiem gminy, co wydawać by się mogło, raczej ułatwi ich rozbudowę poprzez usunięcie możliwości potencjalnych konfliktów na tym gruncie pomiędzy różnymi szczeblami samorządu terytorialnego. Jak widać tak się jednak nie dzieje i obecne realia zdecydowanie wymagają poprawy.

9. BUDŻET GMINY, ŚRODKI UNIJNE

Rozdział ten omawia wszystkie aspekty gospodarki finansowej analizowanych miast. Poruszane zagadnienia związane są ze strukturą i wysokością dochodów oraz wydatków gmin, a także pozyskiwania i wydatkowania środków unijnych.

Tab. 25. DOCHODY BUDŻETOWE, 2014 r. (w tys. zł)

<i>Miasto</i>	<i>Dochody ogółem</i>	<i>Dochody własne</i>	<i>Dotacje</i>	<i>Subwencja ogólna</i>
Bełchatów	179 433	120 832	26 395	32 205
Stalowa Wola	217 514	120 273	59 418	37 823
Ostrowiec Świętokrzyski	187 431	106 314	45 413	35 704
Stargard	202 815	124 728	35 826	42 261
Głogów	244 458	175 765	33 438	35 255

Dochody jednostek samorządu terytorialnego można dzielić się na dochody własne, dotacje celowe oraz subwencje ogólne. Główną część dochodów każdej gminy zawsze stanowią dochody własne, które obejmują wszystkie dochody gminy za wyjątkiem dotacji oraz subwencji. Nietrudno zauważyć, że Głogów dysponuje dochodami na poziomie najwyższym ze wszystkich porównywanych miast. Przewaga ta pochodzi właściwie wyłącznie z wysokości dochodów własnych miasta, gdyż w pozostałych częściach jedynie Bełchatów, który jest najmniejszym miastem w zestawieniu posiada dochody niższe.

Tab. 26. DOCHODY WŁASNE, wybrane składniki, 2014 r. (w tys. zł)

<i>Miasto</i>	<i>Podatek od nieruchomości</i>	<i>Udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych</i>	<i>Udziały w podatku dochodowym od osób prawnych</i>
Bełchatów	23 609	66 349	1 969
Stalowa Wola	42 882	39 370	3 235
Ostrowiec Świętokrzyski	39 210	41 470	1 413
Stargard	37 957	44 219	2 390
Głogów	55 719	60 412	8 159

Dalsza analiza pozwala stwierdzić, że najważniejszymi źródłami finansów gmin są podatki i opłaty lokalne, ze zdecydowanym wskazaniem na podatek od nieruchomości, a także udziały w podatkach dochodowych stanowiących dochód budżetu państwa.

Stawki podatku od nieruchomości regulowane są przez radę każdej gminy indywidualnie, z uwzględnieniem maksymalnych i minimalnych wartości ustalonych przez Ministra Finansów. Najwyższe dochody Głogowa w tej kategorii oraz brak zdecydowanych różnic w ilości powierzchni użytkowej porównywanych miast nasuwają wniosek, że stawki te zostały ustalone na poziomie wyższym lub też w mniejszym stopniu skorzystano z instytucji zwolnień od podatku od nieruchomości.

Udziały w podatku dochodowym od osób fizycznych związane są w oczywisty sposób z zarobkami mieszkańców danej gminy oraz ich stopniem zamożności. W przypadku

porównywalnej liczby ludności, Głogów, wyprzedzany jedynie przez Bełchatów posiada dochody w tej kategorii na dość wysokim poziomie, znacznie przewyższającym pozostałe ośrodki w zestawieniu, w tym największy tutaj Ostrowiec Świętokrzyski.

Nasze miasto pozostaje niekwestionowanym liderem w przypadku wpływów z udziałów w podatku dochodowym od osób prawnych, co niewątpliwie związane jest z funkcjonowaniem Huty Miedzi Głogów.

Dochody gmin przekładają się również na ich zdolność kredytową przez co mogą mieć wpływ na ich zadłużenie. Głogów posiada najwyższą zdolność kredytową z analizowanych miast. W 2014 posiadał on również najwyższy stopień zadłużenia na poziomie 45,49% dochodów, przy następującej sytuacji pozostałych gmin: Stalowa Wola - 33,33%, Stargard - 32,37%, Bełchatów - 30,13%, Ostrowiec Świętokrzyski - 28,99%.

Tab. 27. WYDATKI BUDŻETOWE, 2014 r. (w tys. zł)

Miasto	Wydatki ogółem	Wydatki bieżące	Wydatki majątkowe, w tym:	
			ogółem	inwestycyjne
Bełchatów	165 622	148 464	17 158	16 358
Stalowa Wola	234 777	164 231	70 546	70 546
Ostrowiec Świętokrzyski	181 077	171 673	9 405	9 405
Stargard	214 400	185 088	29 311	25 575
Głogów	269 518	194 254	75 264	72 889

Wydatki pokazują bardziej zróżnicowaną sytuację niż dochody. Najwyższy poziom osiągnęły one ponownie w Głogowie, najniższy - w Bełchatowie. Większe rozbieżności spowodowane są jednak nadwyżką budżetową w Bełchatowie oraz Ostrowcu Świętokrzyskim oraz deficytem w Stalowej Woli, Stargardzie oraz Głogowie.

Największe różnice widać jednak w wysokości wydatków majątkowych, a zwłaszcza inwestycyjnych. Bardzo wysoki poziom osiągnęły one w Stalowej Woli oraz Głogowie, odpowiednio 30 i 27 procent wydatków ogółem, co stanowi sytuację korzystną i należałoby dążyć do jej utrzymania.

Tab. 28. WYDATKI OGÓŁEM, wg działów Klasyfikacji Budżetowej - wybrane działy, 2014 r. (w tys. zł)

Miasto	Dział 400 - Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię elektryczną, gaz i wodę	Dział 700 - Gospodarka mieszkaniowa	Dział 757 - Obsługa długu publicznego	Dział 852 - Pomoc społeczna	Dział 801 - Oświata i wychowanie
Bełchatów	62	3 111	2 240	30 298	65 213
Stalowa Wola	0,00	9 374	1 945	35 867	62 345
Ostrowiec Świętokrzyski	0,00	1 979	2 152	47 250	56 402
Stargard	0,00	19 815	1 824	39 875	63 172
Głogów	3 500	12 315	6 436	29 958	79 384

Analizując wybrane wydatki można zauważyć, że są one dosyć zróżnicowane. Należy zwrócić uwagę na wysoki poziom kosztów obsługi długu publicznego, co związane jest z wspomnianym wcześniej poziomem zadłużenia Głogowa.

Głogów jest również jedynym miastem w zestawieniu, które wydawało w ostatnich latach znaczne środki na zadania związane z wytwarzaniem i zaopatrywaniem w energię elektryczną, gaz i wodę.

W przypadku gospodarki mieszkaniowej Głogów charakteryzuje się przeciętnym poziomem wydatków ze znacznie wyższym stanem w Stargardzie oraz znacznie niższym w Bełchatowie i Ostrowcu Świętokrzyskim.

Co ciekawe, Głogów posiada najniższe wydatki w kategorii pomocy społecznej, co może wskazywać na mniejsze potrzeby mieszkańców w tej materii w związku z ogólnym poziomem zamożności (por. rozdział III Pomoc społeczna).

Największą część wydatków w budżecie Głogowa zajmuje oświata i wychowanie. Miasto zdecydowanie wyprzedza pozostałe w tej kategorii, pomimo przeciętnej liczby szkół w porównaniu do innych miast (12 szkół podstawowych i gimnazjów w Głogowie, 16 w Ostrowcu Świętokrzyskim, 9 w Stargardzie, po 10 w Bełchatowie i Stalowej Woli). Może to wskazywać na lepszą ofertę edukacyjną, np. wyposażenie szkół, zwłaszcza, że sytuacja taka utrzymuje się od roku 2008.

Ogólna wysokość dochodów oraz wydatków w Głogowie przekłada się również na najwyższą wartość dochodów i wydatków na 1 mieszkańca.

Tab. 29. WARTOŚĆ PROJEKTÓW, wg źródeł finansowania, 2014 r. (w tys. zł)

Miasto	Wydatki kwalifikowane ogółem	Budżet państwa	Budżet jednostki samorządu terytorialnego	Inne krajowe środki	Środki prywatne	Dofinansowanie ze środków UE
Bełchatów	135 119	3 068	28 039	724	6 718	96 570
Stalowa Wola	566 929	28 028	68 205	2 834	132 272	335 590
Ostrowiec Świętokrzyski	426 286	17 986	51 142	11 973	73 129	272 056
Stargard	782 785	33 144	32 461	31 497	374 724	310 959
Głogów	116 890	1 802	23 985	3 585	1 720	85 798

Bardzo nieciekawie wygląda sytuacja Głogowa w przypadku wykorzystania środków unijnych. Znajdujemy się na ostatnim miejscu w każdej kategorii finansowania projektów unijnych realizowanych na terenie gminy. Co prawda dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej jest wysokie w stosunku do ogólnej wartości projektów, to jednak ich niewielkie rozmiary powodują, że środków tych trafiło do Głogowa zdecydowanie najmniej.

Środki prywatne stanowią znikomą część źródeł finansowania, co w porównaniu z np. Stargardem, w którym kategoria ta stanowi ponad jedną trzecią całej wartości projektów świadczyć może o niewielkiej współpracy przedsiębiorców z władzami samorządowymi.

W Głogowie do roku 2014 podpisano również najmniejszą ilość umów o dofinansowanie w ramach perspektywy finansowej 2007 - 2013. Ich liczba wyniosła 38, co stawia nas na ostatnim miejscu. W reszcie miast wartość ta wyglądała następująco: Bełchatów - 58, Stargard - 83, Ostrowiec Świętokrzyski - 106, Stalowa Wola - 138.

Wskazane byłoby dążenie do pozyskania większej ilości środków w perspektywie finansowej 2014 - 2020.

10. BUDŻET OBYWATELSKI

Funkcjonowanie instrumentu jakim jest budżet obywatelski oraz udział mieszkańców danego miasta w tym przedsięwzięciu świadczy w pewnym stopniu o aktywności obywatelskiej lokalnej społeczności oraz stosunku władz miasta do obywateli. We wszystkich poddawanych analizie miastach wprowadzono to rozwiązanie w podobnym czasie. Jedynie w Stalowej Woli budżet obywatelski nie istnieje co jest efektem oporu lokalnych władz przed inicjatywami obywatelskimi zmierzającymi w tym kierunku.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe dane dotyczące budżetów obywatelskich w wybranych miastach na podstawie informacji dostępnych na oficjalnych serwisach internetowych miast.

Tab. 30. BUDŻET OBYWATELSKI						
Miasto	Rok, w którym przeprowadzono pierwszą edycję budżetu	Liczba zgłoszonych projektów	Liczba pozytywnie zweryfikowanych projektów	Kwota budżetu w tys. zł	Procent jaki kwota budżetu obywatelskiego stanowi w strukturze wydatków budżetowych	Procent głosów ważnych
Bełchatów	2013	39	26	1 500	0,91 %	87,2%
Stalowa Wola	Brak budżetu obywatelskiego					
Ostrowiec Świętokrzyski*	2015	Dane niepubliczne	38	200	0,11 %	Dane niepubliczne
Stargard	2013	48	48*	1 800	0,84 %	95,2 %
Głogów	2014	55	38	2 500	0,93%	88,2 %

* Weryfikacja następowała na bieżąco, stąd wszystkie zgłoszone projekty dopuszczono do głosowania

Analiza publicznie dostępnych danych dotyczących budżetu obywatelskiego wskazuje, że pod tym względem sytuacja Głogowa jest dobra. Właśnie to miasto przeznaczają najwięcej środków na realizację projektów wybieranych przez mieszkańców w ramach budżetu obywatelskiego zarówno w liczbach bezwzględnych jak i w proporcji do wielkości całego budżetu. Dane te wskazują na względną otwartość władz samorządowych na zaangażowanie mieszkańców w życie i zarządzanie Głogowem.

Widoczna jest także największa wśród rozpatrywanych miast liczba zgłoszonych przez mieszkańców projektów co wskazuje na wysoki stopień zaangażowania lokalnej społeczności

w tę inicjatywę. Wskazuje to, że jakość społeczeństwa obywatelskiego w Głogowie jest nieco wyższa aniżeli w innych miastach o zbliżonej wielkości.

Słabą stroną budżetu obywatelskiego w Głogowie jest dość spory odsetek projektów, które nie przeszły formalnej weryfikacji. Nie upubliczniono dokładnych danych na ten temat dotyczących Ostrowca Świętokrzyskiego i Stargardu, ale porównanie z Bełchatowem wskazuje, iż wskaźnik ten jest w Głogowie porównywalny do innych ośrodków miejskich tej wielkości. Uwagę zwraca także stosunkowo duża ilość głosów nieważnych. Należy więc dążyć do upraszczania regulaminu budżetu obywatelskiego w Głogowie i zadbać o właściwą kampanię informacyjną edukującą mieszkańców o formie tej procedury.

11. ANALIZA SWOT

Tab. 31. ANALIZA SWOT Głogowa	
Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Najwyższe spośród analizowanych miast własne dochody budżetowe, w tym najwyższe wpływy z podatku od nieruchomości oraz bardzo wysokie dochody z podatku od osób fizycznych 2. Największe wydatki budżetowe na inwestycje 3. Największa liczba mieszkań będących w zasobie komunalnym gminy, w tym mieszkań socjalnych 4. Wysoki odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowej 5. Najwyższy spośród analizowanych miast odsetek mieszkań wyposażonych w łazienkę i centralne ogrzewanie 6. Wysoki odsetek terenów objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego 7. Istniejąca Podstrefa Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej – tereny wyposażone w podstawową infrastrukturę techniczną 8. Rezerwa terenów budowlanych w tym łatwych do uzbrojenia - szansę rozwoju działalności gospodarczej i budownictwa mieszkaniowego 9. Podjęte działania zmierzające ku wykorzystaniu rekreacyjnemu i turystycznemu rzeki Odry 10. Historia miasta, istniejące zabytki architektury jako potencjał rozwoju turystyki 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Najmniejsza liczba nowo oddanych do użytkowania budynków w okresie 2005-2014 2. Niski przyrost sieci wodociągowej, kanalizacyjnej 3. Zmonopolizowany rynek pracy przez zakłady funkcjonujące w ramach KGHM Polska Miedź S.A. 4. Mały stopień dywersyfikacji miejsc pracy w sektorze produkcyjnym i przemysłowym 5. Duża liczba pustostanów mieszkaniowych i usługowych na Starym Mieście 6. Brak obwodnicy miasta oraz drugiego mostu na Odrze 7. Nieczynna linia kolejowa w kierunku Leszna 8. Postępujący rozwój handlu i usług na obrzeżach miasta, w tym na terenach podmiejskich – spadek znaczenia śródmieścia i starego miasta jako miejsca koncentracji funkcji handlowych i usługowych 9. Niska rozpoznawalność miasta w skali kraju 10. Najniższa wartość wydatków kwalifikowanych projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych 11. Niski poziom wykorzystania środków unijnych 12. Wysoki poziom zadłużenia miasta 13. Przeciętna liczba podmiotów gospodarczych 14. Przeciętne wyniki zdawalności egzaminów

<ol style="list-style-type: none"> 11. Rozwinięte szkolnictwo ponadpodstawowe i ponadgimnazjalne 12. Cykliczne wydarzenia kulturalne i sportowe o randze regionalnej i krajowej 13. Rozległe tereny zielone o zróżnicowanej fizjonomii – parki miejskie, tereny nadodrzańskie, tereny rekreacyjne na Górkowie 14. Potencjał rozwojowy Starego Miasta oraz jego atrakcyjność lokalizacyjna i inwestycyjna 15. Najwyższa kwota przeznaczana w budżecie miasta na inwestycje w ramach Budżetu Obywatelskiego (w % budżetu miasta) 16. Wysoka aktywność mieszkańców w zakresie zgłaszania projektów do budżetu obywatelskiego, jak i udziału w głosowaniu 17. Aktywna społeczność lokalna, funkcjonujące liczne organizacje pozarządowe 18. Najniższy poziom bezrobocia spośród analizowanych miast 19. Najniższy odsetek mieszkańców miasta korzystających z pomocy społecznej, co przy wysokim poziomie wpływów z podatków od osób fizycznych wskazuje na relatywnie wyższy poziom życia głogowian 20. Duża liczba żłobków i przedszkoli, co przekłada się na relatywnie wysoki odsetek dzieci objętych opieką w tym zakresie 21. Dodatni przyrost naturalny 22. Wysoki udział ludności w wieku przedprodukcyjnym 23. Uporządkowana struktura przestrzenna i urbanistyczna miasta – widoczny podział miasta na strefy o różnych funkcjach, zachowany historyczny układ przestrzenny śródmieścia i starego miasta 	<p>maturalnych</p> <ol style="list-style-type: none"> 15. Ujemne saldo migracji 16. Mała ilość ścieżek rowerowych w granicach miasta oraz połączeń ze ścieżkami ponadlokalnymi i regionalnymi 17. Mała liczba organizacji i instytucji mających siedzibę/oddział w Głogowie świadczących usługi w skali regionalnej i ogólnopolskiej 18. Niski poziom zainteresowania terenami inwestycyjnymi przez inwestorów, zwłaszcza zewnętrznych
<p>Szanse</p>	<p>Zagrożenia</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój obsługi drogowego ruchu tranzytowego - wykorzystanie efektów zewnętrznych stworzonych przez budowane drogi ekspresowe S-5 i S-3 2. Dobre i bardzo dobre warunki glebowo-klimatyczne sprzyjające rozwojowi rolnictwa i przetwórstwa rolno-spożywczego 3. Bogate zasoby surowców naturalnych (rud) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zwiększanie się stopy bezrobocia 2. Redukcja zatrudnienia w KGHM 3. Załamanie się światowego rynku miedzi 4. Szkody górnicze 5. Brak zainteresowania terenami inwestycyjnymi przez potencjalnych inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych 6. Postępująca marginalizacja Głogowa jako

<p>miedzi i pierwiastki metaliczne jej towarzyszące, sól kamienna, węgiel brunatny oraz baza surowcowa dla przemysłu budowlanego)</p> <p>4. Położenie w strefie silnego oddziaływania Legnicko-Głogowskiego Okręgu Miedziowego</p> <p>5. Rozwój turystyki w oparciu o atrakcyjne elementy środowiska naturalnego, zabytki architektury, istniejące i realizowane zaplecze kulturalno-sportowo-rekreacyjne, cykliczne imprezy kulturalno-sportowe, bazę hotelową oraz bliskość Pojezierza Sławskiego</p> <p>6. Rozwój transportu rzeczego – pasażerskiego i towarowego – współpraca z innymi miastami nadodrzańskimi oraz zagospodarowanie terenów nadrzecznych</p> <p>7. Racjonalna koncentracja i rozmieszczenia potencjału dla wzmocnienia pasma rozwojowego Legnicko-Głogowskiego Okręgu Miedziowego, zgodnie z planowanymi kierunkami rozwoju w dokumentach strategicznych województwa dolnośląskiego</p> <p>8. Rewitalizacja linii kolejowej w kierunku Leszna oraz modernizacja linii kolejowej Wrocław-Zielona Góra-Szczecin</p> <p>9. Rozwój szkolnictwa wyższego opartego na unikalnych kierunkach i specjalnościach w skali regionalnej</p> <p>10. Licznie występujące tereny niezagospodarowane w granicach miasta, z dostępem do niezbędnej dla rozwoju infrastruktury technicznej</p> <p>11. Wypracowanie strategii promocji Głogowa jako produktu – miejsca wyróżniającego się w regionie</p> <p>12. Rewitalizacja miejsc zdegradowanych, w tym bulwaru nadodrzańskiego, Ostrowa Tumskiego</p>	<p>węzła kolejowego</p> <p>7. Zmniejszanie się liczby urodzeń, wraz ze stałym poziomem liczby zgonów, co doprowadzi do zmniejszania wartości przyrostu naturalnego</p> <p>8. Postępujący proces starzenia się ludności</p> <p>9. Dalszy odpływ ludności młodej</p> <p>10. Postępujący proces suburbanizacji</p> <p>11. Sukcesywnie malejąca liczba ludności miasta</p> <p>12. Ubożenie społeczeństwa</p> <p>13. Brak wykorzystania środków zewnętrznych na realizację inwestycji</p> <p>14. Malejące wpływy z podatków</p> <p>15. Malejąca liczba ludności wpływająca na zainteresowanie kształceniem na poziomie wyższym w głogowskich uczelniach</p> <p>16. Zagrożenie powodziowe</p>
--	---

SPIS TABEL

1. Liczba ludności na przestrzeni lat 1995-2014, faktyczne miejsce zamieszkania
2. Gęstość zaludnienia, migracje i ruch naturalny ludności, 2014 r.
3. Udział ludności wg ekonomicznych grup wieku, 2014 r. (w %)
4. Żłobki, 2014 r.
5. Przedszkola, 2014 r.
6. Szkoły podstawowe i gimnazja, 2014 r.
7. Szkolnictwo ponadgimnazjalne, 2014 r.
8. Zdawalność egzaminów maturalnych (w %), 2014 r.
9. Pomoc społeczna, 2014 r.
10. Bezrobotni zarejestrowani, 2014 r.
11. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, 2014 r.
12. Pracujący wg płci oraz pracujący na 1000 ludności - 2014 r.
13. Podmioty gospodarki narodowej wg rejestru REGON, wg klas wielkości, 2015 r.
14. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą wg sekcji PKD - wybrane dane, 2015r
15. Zasoby mieszkaniowe - ogółem, 2014 r.
16. Zasoby mieszkaniowe gminne, 2013-2014 r.
17. Nowe budownictwo - ogółem, 2014 r.
18. Planowanie przestrzenne, 2014 r.
19. Infrastruktura techniczna – wyposażenie mieszkań, 2014 r.
20. Infrastruktura techniczna w miastach, 1995 r., 2006 r., 2014 r.
21. Biblioteki – wskaźniki, 2014 r.
22. Imprezy i liczba ich uczestników, 2014 r.
23. Obiekty noclegowe oraz turyści zagraniczni, 2015 r.
24. Długość ścieżek rowerowych, 2014 r. (w km)
25. Dochody budżetowe, 2014 r. (w zł)
26. Dochody własne, wybrane składniki, 2014 r. (w zł)
27. Wydatki budżetowe, 2014 r. (w zł)
28. Wydatki ogółem, wg działów Klasyfikacji Budżetowej - wybrane działy, 2014 r. (w zł)
29. Wartość projektów, wg źródeł finansowania, 2014 r. (w zł)
30. Budżet obywatelski
31. Analiza SWOT Głogowa

Część II.

KIERUNKI ROZWOJU I KSZTAŁT STRATEGII - PROPOZYCJE

Autorzy: Michał Górawski, Urszula Karpińska, Antoni Kwiatkowski, Przemysław Walendzik

Obszary rozwojowe

INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO, GOSPODARKA,
SPOŁECZEŃSTWO, ZARZĄDZANIE MIASTEM

Dla ułatwienia wyznaczania kierunków i późniejszych zadań, dla każdego z obszaru wyszczególniono znajdujące się w tym obszarze zagadnienia tematyczne; warto by było krótko scharakteryzować każde z zagadnień w odniesieniu do sytuacji w Głogowie – z głównym naciskiem na problemy występujące w danej dziedzinie (m.in. z analizy SWOT) – wyznaczone kierunki rozwoju i zadania mają na celu rozwiązanie istniejących problemów i braków.

Kierunki rozwoju

Kierunki rozwoju zostaną wyznaczone odrębnie dla każdego obszaru; kierunki łączyć będą w sobie wybrane, podobne charakterem i zakresem zagadnienia tematyczne.

Zadania

Zadania wyznaczone w celu osiągnięcia wyznaczonych kierunków rozwoju;

Do każdego zadania należałoby odrębnie wskazać na jego powiązania z innymi zadaniami i jak realizacja danego zadania może wpłynąć pośrednio i bezpośrednio na osiągnięcie także innych kierunków rozwoju; ponadto można by było wskazać oczekiwane efekty realizacji zadania (mierniki realizacji), źródło finansowania, podmioty odpowiedzialne za jego realizację oraz beneficjentów.

Obszary rozwojowe i składające się na nie zagadnienia tematyczne

<p>INFRASTRUKTURA, ŚRODOWISKO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Zaopatrzenie w wodę, energię, ciepło i gaz 2. Zagospodarowanie ścieków 3. Zagospodarowanie odpadów 4. Transport publiczny 5. Infrastruktura drogowa, w tym parkingi 6. Szlaki piesze i rowerowe 7. Transport podmiejski, regionalny i ponadregionalny 8. System miejskich terenów zielonych, parki, skwery, zieleńce 9. Infrastruktura związana z rzeką, tereny nadrzeczne, ochrona przeciwpowodziowa 10. Tereny pod inwestycje z zakresu budownictwa mieszkaniowego oraz usług i terenów publicznych 11. Jakość środowiska naturalnego, ochrona obszarów cennych przyrodniczo
<p>GOSPODARKA</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rynek pracy 2. Tereny pod inwestycje 3. System wsparcia inwestorów 4. Wsparcie lokalnej działalności gospodarczej, w szczególności handlu – targowiska 5. Współpraca systemu edukacji i nauki z przedsiębiorcami 6. Turystyka – zagospodarowanie turystyczne, infrastruktura turystyczna, opieka nad zabytkami
<p>SPOŁECZEŃSTWO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Oświata i edukacja 2. Szkolnictwo wyższe 3. Służba zdrowia 4. Kultura 5. Sport, rekreacja 6. Opieka społeczna – wsparcie grup wykluczonych – bezdomni, samotni rodzice, osoby starsze, osoby niepełnosprawne 7. Bezpieczeństwo publiczne
<p>ZARZĄDZANIE MIASTEM</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Realizacja budżetu miasta, zagadnienia finansowe 2. Konsekwentnie prowadzona, dalekowzroczna polityka rozwoju miasta – instrumenty 3. Jakość świadczonych usług publicznych 4. Planowanie przestrzenne 5. Jakość przestrzeni publicznej, standardy urbanistyczne i architektoniczne 6. Rewitalizacja i odnowa miejsc zdegradowanych 7. Promocja miasta, tożsamość i marka miasta 8. Systemy informacji miejskiej – tradycyjne skierowane do mieszkańców, inwestorów i turystów oraz systemy informacji przestrzennej 9. Współpraca z podmiotami wewnętrznymi i zewnętrznymi, w tym współpraca międzynarodowa 8. Współpraca z organizacjami pozarządowymi i społeczeństwo obywatelskie 9. Konsultacje i partycypacja społeczna

1. OBSZAR ROZWOJOWY: INFRASTRUKTURA, ŚRODOWISKO

Kierunek rozwoju:

Zaopatrzenie w wodę, zagospodarowanie ścieków, infrastruktura związana z rzeką, tereny nadrzeczne, ochrona przeciwpowodziowa

Cel:

Tworzenie, bieżące utrzymywanie oraz stałe udoskonalanie systemu zaopatrzenia mieszkańców w wodę na wysokim poziomie, przy jednoczesnym dążeniu do zachowywania standardów jakości środowiska w odniesieniu do systemów zagospodarowania ścieków oraz sposobów gospodarowania zasobami wodnymi, a także ochrona mieszkańców i mienia przed podtopieniami i powodzią.

Uzasadnienie:

Omawiany kierunek rozwoju obejmuje szereg zagadnień niezwykle istotnych dla rozwoju miasta i jakości życia, w tym systemy zaopatrzenia w wodę, usuwania i unieszkodliwiania ścieków, a także gospodarowanie zasobami wodnymi uwzględniające m.in. regulację cieków wodnych oraz ochronę przeciwpowodziową. Kierunek ten dotyczy zatem sprawnej obsługi odbiorców przez infrastrukturę inżynierii miejskiej (dostępność, jakość i pewność obsługi), odnosi się do wygody codziennego funkcjonowania mieszkańców i prowadzenia działalności gospodarczej oraz uwzględnia konieczność zapewnienia odpowiednich warunków sanitarnych oraz bezpieczeństwa mieszkańców i ich mienia. Dla usystematyzowania omawianego kierunku rozwoju należy podzielić go na dwa główne zagadnienia – infrastrukturę wodno-ściekową oraz odpowiednie gospodarowanie zasobami wodnymi.

Z analizy obecnego stanu wyposażenia terenów miasta Głogowa w infrastrukturę wodociągową i kanalizacyjną wynika, że jedynie niewielki procent mieszkańców nie posiada dostępu do wodociągu (2%*) oraz sieci kanalizacyjnej (4,3%*), a ok. 99,5%* mieszkań wyposażonych jest w łazienkę (*Bank Danych Lokalnych, Główny Urząd Statystyczny, dane za 2014 rok). Miasto posiada mechaniczno-biologiczną oczyszczalnię ścieków (o wydajności 21000 m³/d). Zwarta zabudowa miasta oraz niewystępujące tereny z zabudową rozproszoną stanowią pozytywny aspekt w kontekście opłacalności i możliwości technicznych rozbudowy infrastruktury wodno-ściekowej. W związku z tym, ustalając kierunki rozwoju w tej dziedzinie należy położyć nacisk przede wszystkim na bieżące utrzymywanie jak najwyższego poziomu stanu technicznego (sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, przepompowni, zbiorników, oczyszczalni ścieków itd.) i jakości świadczonych usług w zakresie zaopatrzenia w wodę i zagospodarowania ścieków. Istotne jest by w ramach modernizacji lub budowy nowych odcinków kanalizacji realizować sieci rozdzielcze oraz podejmować inwestycje, które zapewnią ciągłość dostaw wody oraz odbioru ścieków w razie wystąpienia awarii. Konieczne jest również zapewnienie najwyższego poziomu ochrony zasobów wód podziemnych będących źródłem zaopatrzenia mieszkańców w wodę, a także sukcesywne wyposażanie nowych terenów przewidzianych do zagospodarowania w sieci wodociągowe i kanalizacyjne

jeszcze przed ich zabudową – zapewni to z jednej strony ochronę zasobów środowiska, z drugiej przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności inwestycyjnej terenów. Ponadto, w kontekście potencjalnej współpracy władz Głogowa z gminami sąsiednimi w zakresie wspólnych systemów gospodarki wodno-ściekowej, należy również zidentyfikować możliwe do pojawienia się w przyszłości obszary problemowe związane z wydajnością tych systemów oraz ich poszczególnych elementów.

Drugim zagadnieniem jest odpowiednie gospodarowanie zasobami wodnymi, które w przypadku Głogowa należy odnieść do ewentualnej regulacji cieków wodnych, dbania o stan ich wód i zagospodarowania terenów nadrzecznych oraz ochrony przeciwpowodziowej. Z uwagi na położenie miasta w dolinie rzeki Odry, wybrane fragmenty miasta zlokalizowane są na terenach zagrożonych podtopieniami i powodzią. Dotyczy to w szczególności Ostrowa Tumskiego, terenów nadodrzańskich i wzdłuż rzeki Czarna w rejonie Widziszowa i Nosocic, a także tereny nadodrzańskie w zachodniej części miasta (rejon ulic Topolowej, Krochmalnej, tereny w sąsiedztwie Huty Miedzi Głogów). Ze względu na obecne przepisy prawa, władze gminy mają ograniczone kompetencje w tym zakresie. Konieczna jest zatem współpraca z władzami powiatu głogowskiego, Dolnośląskim Zarządem Melioracji i Urządzeń Wodnych oraz Regionalnym Zarządem Gospodarki Wodnej we Wrocławiu, m.in. w zakresie lobbowania na rzecz budowy i modernizacji systemów zabezpieczenia terenów zagrożonych, współfinansowania inwestycji w tym zakresie, wdrażania systemów monitorowania i ostrzegania przed niebezpieczeństwami oraz podejmowania działań zmierzających do podnoszenia jakości stanu wód. Władze miasta mogą jednakże pośrednio wpływać na bezpieczeństwo mieszkańców w tym zakresie poprzez prowadzenie polityki przestrzennej, a więc odpowiedniego planowania zabudowy i zagospodarowania terenów zagrożonych podtopieniami i powodzią.

Wizja sukcesu:

Sprawna i wydajna infrastruktura wodno-ściekowa oraz odpowiedzialne gospodarowanie zasobami wodnymi jako źródło wysokiej jakości życia mieszkańców oraz ich bezpieczeństwa.

Zadania:

1. Ochrona zasobów wód podziemnych będących źródłem zaopatrzenia mieszkańców w wodę.
2. Bieżące utrzymywanie i dążenie do jak najwyższego poziomu stanu technicznego elementów systemu gospodarki wodno-ściekowej i jakości świadczonych w tym zakresie usług.
3. Identyfikacja możliwych do pojawienia się w przyszłości obszarów problemowych związanych z wydajnością elementów systemu gospodarki wodno-ściekowej oraz ich sukcesywne eliminowanie.

4. Współpraca z podmiotami zewnętrznymi w zakresie systemu gospodarki wodno-ściekowej.
5. Współpraca z podmiotami zewnętrznymi w zakresie ochrony przeciwpowodziowej oraz gospodarowania wodami.

Kierunek rozwoju:

Szlaki piesze i rowerowe

Cel:

Stworzenie spójnej sieci tras rowerowych łączących wszystkie istotne cele w mieście. Infrastruktura powinna być komfortowa, bezpieczna i czytelna dla użytkowników oraz powinna uwzględniać zarówno potrzeby rowerzystów turystycznych, jak i korzystających z tego środka transportu na co dzień.

Uzasadnienie:

Głogów jest średniej wielkości miastem i jako takie świetnie nadaje się do podróży rowerem, gdyż w akceptowalnym czasie (około 20 minut) można przemieścić się praktycznie między każdymi dwoma celami w mieście. Rozwój ruchu rowerowego jest w interesie miasta, gdyż poprzez spadek ruchu samochodowego może przyczynić się do zmniejszenia wydatków na infrastrukturę, poprzez wzrost aktywności fizycznej mieszkańców do polepszenia się zdrowia mieszkańców, a poprzez wzrost mobilności do wzrostu gospodarczego.

Niestety, powstająca w czasie ostatnich kilkunastu lat w Głogowie infrastruktura rowerowa, praktycznie tylko w formie wydzielonych z chodnika dróg dla rowerów, nie była odpowiedzią na potrzeby rowerzystów, lecz powstawała jedynie przy okazji remontów chodników. W konsekwencji nie tworzy ona spójnej sieci, zmusza rowerzystę do częstego zjeżdżania z chodnika na jezdnię i z powrotem (bardzo niebezpieczny manewr), a brak infrastruktury na skrzyżowaniach uniemożliwia pokonanie kluczowych relacji.

Jak do tej pory mieszkańcy miasta, nie mając możliwości jazdy rowerem zgodnie z przepisami, notorycznie je łamią, głównie jeżdżąc po chodnikach i przejściach dla pieszych. Powoduje to dużą nieprzewidywalność rowerzystów, a w konsekwencji brak bezpieczeństwa, oraz konflikty z pieszymi.

Konkludując, istniejąca infrastruktura, zamiast zachęcać, zniechęca do jazdy rowerem.

Wizja sukcesu:

W wyniku realizacji strategii, powstanie infrastruktura rowerowa, która zapewni bezpieczną i komfortową jazdę. Każda ulica i każda relacja będzie miała jednoznaczny legalny sposób korzystania z niej przez rowerzystów, np. droga dla rowerów, pas ruchu dla rowerów, jazda na zasadach ogólnych w strefie uspokojonego ruchu. Rodzice dzieci z kartą rowerową nie będą się o nie bali. Infrastruktura będzie zachęcać do tego środka transportu.

Zadania:

1. Stworzenie stanowiska pełnomocnika ds. rowerowych, który mógłby profesjonalnie przygotowywać inwestycje dla rowerzystów.
2. Wypracowanie standardów infrastruktury rowerowej.
3. Stworzenie programu budowy infrastruktury rowerowej i jego konsekwentne finansowanie.

2. OBSZAR ROZWOJOWY: GOSPODARKA

Kierunek rozwoju:

Rynek pracy, System wsparcia inwestorów, Wsparcie lokalnej działalności gospodarczej

Cel:

Ograniczenie bezrobocia szczególnie wśród kobiet. Rozwój lokalnej przedsiębiorczości i wspieranie powstawania nowych miejsc pracy.

Uzasadnienie:

Głogów cechuje się widocznie wyższym bezrobociem zarówno od współczynnika ogólnokrajowego jak i w zestawieniu z podobnymi miastami w Polsce. Wynika to z niewielkiej ilości przedsiębiorstw zatrudniających dużą liczbę osób, a także słabości firm małych i średnich. Ponadto Głogowa z pewnością dotyczy zjawisko zwane przez ekonomistów „chorobą holenderską”. Polega ono na faktycznym regresie gospodarczym wynikającym z nadmiernego uzależnienia od zagospodarowywania surowców naturalnych. Powoduje to zanik lub znaczne osłabienie innych gałęzi gospodarki doprowadzając do ekonomicznej stagnacji. Efektem tych procesów jest względnie wysoka jakość życia pracowników KGHM przy jednoczesnych dużych trudnościach ze znalezieniem pracy poza przemysłem miedziowym.

Problem ten dotyczy szczególnie kobiet. Według danych z diagnozy stanowią one 62 % bezrobotnych mieszkańców Głogowa. Ten współczynnik jest wyraźnie wyższy niż w innych branżach pod uwagę miastach. W takiej sytuacji zwiększenie szans kobiet na rynku pracy powinno być najważniejszym wyzwaniem władz samorządowych na polu walki z bezrobociem.

Przeciętnie wypada Głogów na tle innych miast jeśli chodzi o lokalną przedsiębiorczość. Wskazane jest więc wspieranie głogowskich przedsiębiorców, tak by łatwiej im było rozwijać swe firmy, a co za tym idzie zatrudniać nowych pracowników. Niestety, w tym zakresie miasto ma spore zaległości. Dotyczy to zwłaszcza wsparcia dla drobnych handlowców. Polityka władz zmierzała bowiem do nadmiernego rozwoju sklepów wielkopowierzchniowych stawiając lokalnych przedsiębiorców trudniących się niewielkim handlem w trudnej sytuacji. Duże trudności wywołuje także zakładanie nowych firm. Tymczasem stworzenie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości może być

czynnikiem redukującym bezrobocie i rozwijającym niezależne od przemysłu miedziowego gałęzie gospodarki.

Wizja sukcesu:

Głogowianie będą mogli znaleźć pracę zgodną z własnymi aspiracjami nie tylko w przemyśle miedziowym. Lokalni przedsiębiorcy będą rozwijać swoje firmy i zwiększać zatrudnienie.

Zadania:

1. Stworzenie warunków do rozwoju w mieście dużych przedsiębiorstw, ze szczególnym naciskiem na branżę przetwórstwa miedzi i innych surowców wydobywanych w regionie, z wykorzystaniem miejskiej strefy przemysłowej.
2. Stworzenie inkubatora przedsiębiorczości. Instytucji wspierającej nowe firmy, oferujące pomoc prawną i administracyjną powstającym drobnym przedsiębiorstwom.
3. Ułatwienia dla firm istniejących i powstających na terenie miasta, ze szczególnym naciskiem na przedsiębiorstwa oferujące miejsca pracy kobietom.

Kierunek rozwoju:

Turystyka – zagospodarowanie turystyczne, infrastruktura turystyczna, opieka nad zabytkami

Cel:

Zdiagnozowanie istniejącego potencjału. Poprawienie infrastruktury turystycznej i wykorzystanie właściwie ocenionego potencjału turystycznego.

Uzasadnienie:

Zniszczenia ostatniej wojny i rozbiórki jakie po niej nastąpiły pozbawiły naszego miasta jego zabytkowej części, a co za tym idzie najbardziej atrakcyjnej turystycznie części. Pomimo tego Głogów posiada kilka ciekawych turystycznie obiektów będących pozostałościami historycznych fortyfikacji. Niestety, znaczna ich część jest w bardzo złym stanie technicznym. Brakuje także przemyślanego planu rewitalizacji i późniejszego wykorzystania tych pozostałości. Należy dążyć do poprawy tego stanu rzeczy poprzez inwestycje w rewitalizację zabytkowych zabytków i stworzenie strategii i planów ich przyszłego zastosowania.

Wszelkie inwestycje w turystykę i promocję miasta powinny jednakże uwzględniać realny potencjał Głogowa w tym zakresie. Dlatego na samym początku należy dokonać właściwej analizy potencjału turystycznego miasta. Większość zagranicznych turystów odwiedzających Głogów jest pochodzenia niemieckiego, co wynika z historii miasta. Oferta powinna więc być dostosowana do przybyszów niemieckojęzycznych. Pewną szansą mogą być turyści tak krajowi, jak zagraniczni, którzy interesują się historycznymi fortyfikacjami. W promocji miasta pod kątem turystyki należy się więc skoncentrować na promocji właśnie tych walorów Głogowa. Ilość środków przeznaczonych na te cele musi być jednak dostosowana do możliwości ściągnięcia turystów z Polski i zagranicy. Przy wykorzystaniu przywracanych do użytkowania obiektów warto też przewidzieć możliwość innego ich wykorzystania niż tylko do celów turystycznych.

Wizja sukcesu:

Pozostałości obiektów fortyfikacyjnych zostaną zrewitalizowane i dostosowane pod kątem potrzeb turystycznych miasta. Powstanie przemyślana strategia działania w tym zakresie, która będzie realizowana i systematycznie urealniana.

Zadania:

1. Stworzenie strategii rozwoju turystyki w Głogowie z uwzględnieniem możliwości finansowych miasta i potencjału turystycznego.
2. Stopniowa rewitalizacja zabytkowych obiektów. Stworzenie nowego sposobu ich wykorzystania.
3. Promocja walorów turystycznych Głogowa.

3. OBSZAR ROZWOJOWY: SPOŁECZEŃSTWO

Kierunek rozwoju:

Edukacja i oświata

Cel:

Poprawa osiągnięć maturalnych uczniów w głogowskich szkołach.

Uzasadnienie:

Głogów jest znaczącym ośrodkiem edukacyjnym. Znajdują się tutaj 32 placówki szkół ponadgimnazjalnych. W roku 2014 we wszystkich placówkach szkół ponadgimnazjalnych kształciło się łącznie 5 920 uczniów. Zasięg oddziaływania placówek ponadgimnazjalnych przekracza obszar miasta, ponieważ do szkół tych uczęszczają uczniowie zamieszkujący ościennie gminy wiejskie.

Wyniki zdawalności egzaminów maturalnych prezentują się w tych szkołach na przeciętnym poziomie. W 2014 roku w liceach ogólnokształcących na poziomie 85, 8 % zaś w ponadgimnazjalnych szkołach zawodowych na poziomie 68,7 %. Z przedstawionej analizy wynika, że wynik ten plasuje Głogów mniej więcej pośrodku stawki analizowanych miast.

Poprawa osiągnięć maturalnych uczniów przyczynić się może do większego zainteresowania ofertą głogowskiej szkoły wyższej. Walka o poprawę wyników egzaminów maturalnych powinna zaczynać się już na wcześniejszych etapach edukacji. Egzamin maturalny jest w końcu sprawdzianem całego cyklu edukacji. Dobrym rozwiązaniem byłoby stworzenie programu poprawy osiągnięć maturalnych, który byłby wdrażany we wszystkich państwowych szkołach w Głogowie. Opieranie się na współdziałaniu nauczycieli oraz motywowaniu uczniów do nauki powinno przynieść efekty w postaci poprawy wyników zdawalności egzaminów maturalnych w szkołach ponadgimnazjalnych w mieście.

Wizja sukcesu:

W wyniku realizacji programu zwiększenia osiągnięć zdawalności egzaminów maturalnych

podniesie się zdawalność przedmiotów objętych programem. Program może przyczynić się do zmniejszenia drugoroczności uczniów oraz przyczyni się do doskonalenia pracy nauczycieli.

Zadania:

1. Stworzenie planu poprawy osiągnięć edukacyjnych uczniów.
2. Systematyczne analizowanie podjętych działań oraz wyciąganie wniosków i na ich podstawie wprowadzanie zmian w pracy dydaktycznej w celu poprawy wyników nauczania.
3. Świadome działanie nauczycieli, rodziców i uczniów w zakresie działań dydaktycznych, które wpłyną na sukcesy uczniów i minimalizację ich porażki.

Kierunek rozwoju:

Opieka społeczna – wsparcie grup wykluczonych – bezdomni, samotni rodzice, osoby starsze, osoby niepełnosprawne

Cel:

Poprawa warunków życia i bezpieczeństwa wszystkich mieszkańców miasta poprzez prowadzenie polityki w stosunku do osób niepełnosprawnych, starszych oraz ubogich. Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

Uzasadnienie :

Biorąc pod uwagę starzenie się społeczeństwa oraz szybkie tempo życia we współczesnych czasach sprawia, że z każdym rokiem wzrasta ryzyko zachorowań na choroby cywilizacyjne. Zwiększające się tendencje do niezdrowego trybu życia oraz problemy polskiego systemu ochrony zdrowia nie pozwalają szukać pozytywnych rozwiązań problemów.

Należy zatem rozwijać system ochrony zdrowia poprzez szeroko rozumianą profilaktykę oraz promocję zachowań prozdrowotnych. Na obszarze Głogowa pojawiają się problemy społeczne takie jak : bezrobocie, bieda, społeczne patologie.

Zwracając uwagę na starzejące się społeczeństwo z każdym rokiem wzrastać będzie zapotrzebowanie na usługi opiekuńcze oraz medyczne. Osoby starsze często są samotne, dlatego potrzebna jest ingerencja opieki socjalnej. Istotne jest włączanie osób starszych znów do życia społecznego. W obliczu rozwoju nowoczesnych technologii istotne jest edukowanie osób starszych, zapewnienie pomocy w korzystaniu z usług świadczonych drogą elektroniczną.

Istotne jest również zwrócenie uwagi na to, że w mieście działa zaledwie jedna noclegownia przyjmująca mężczyzn w której znajduje się 6 miejsc. Większa noclegownia z 60 miejscami znajduje się na terenie sąsiedniej gminy wiejskiej. W przypadku kobiet miejsc w mieście jest 10. A noclegownia znajdująca się poza miastem kobiet nie przyjmuje.

Wizja sukcesu:

W mieście powstaną programy profilaktyczne oraz promujące zdrowy styl życia co pozwoli

zniwelować skutki chorób cywilizacyjnych. Mieszkańcy zdobędą lepszy dostęp do usług medycznych. Realizacja nowych programów społecznych pozwoli na zwiększenie bezpieczeństwa i jakości życia wszystkich mieszkańców. Aktywność podmiotów polityki społecznej pozwoli zmniejszyć zagrożenie wykluczeniem społecznym. Wprowadzenie programów zajmujących się osobami bezdomnymi zwiększy liczbę miejsc noclegowych dla tych osób w mieście.

Zadania:

1. Profilaktyka i promocja zachowań prozdrowotnych. Koordynowanie programów prowadzonych przez liczne podmioty. Realizacja wspólnych projektów.
2. Aktywizacja osób starszych i samotnych. Organizowanie specjalistycznych usług opiekuńczych, wzmacnianie wolontariatu świadczonego na rzecz seniorów.
3. Wsparcie społeczne osób bezdomnych. Wdrażanie programów pozwalających na readaptację społeczną.

4. OBSZAR ROZWOJOWY: ZARZĄDZANIE MIASTEM

Kierunek rozwoju:

Konsekwentnie prowadzona, dalekowzroczna polityka rozwoju miasta – instrumenty

Cel:

Wprowadzenie strategicznego myślenia o mieście. Zbudowanie konsekwentnej i dalekowzroczej polityki jego rozwoju w wielu obszarach. Powinna ona uwzględniać realny potencjał Głogowa, możliwości i ograniczenia jego rozwoju.

Uzasadnienie:

Strategiczne myślenie o mieście pozwala na opracowywanie dalekowzroczych rozwiązań kluczowych problemów, także takich, które nawarstwiały się w wyniku wieloletnich zaniedbań. Niestety, w polskich samorządach do wyzwań związanych z zarządzaniem miastem czy gminą podchodzi się „ad hoc” myślenie strategiczne myląc często z planową gospodarką z czasów poprzedniego ustroju. Jest to nieślusne skojarzenie, ponieważ dalekowzrocze podejście zakłada elastyczność i ciągłą ewaluację postawionych celów w odpowiedzi na zmieniające się okoliczności. Szereg dokumentów strategicznych powinien regulować tę kwestię. Jednocześnie powinny być one wykonywane w rzeczywistości, zamiast pozostawać na papierze.

W Głogowie jak do tej pory nie prowadzi się skutecznie tego rodzaju polityki. Istnieją oczywiście dokumenty odpowiadające takiej wizji zarządzania miastem, wśród których wymienić trzeba obecną strategię rozwoju, a także wieloletnie plany finansowe, wieloletnie plany inwestycyjne, plany kadencyjne i inne. Niestety, ich realizacja często prowadzona jest niekonsekwentnie.

Należy dążyć do uporządkowania istniejących planów i strategii oraz stworzenia nowych dla poszczególnych obszarów i dziedzin funkcjonowania miasta. Dokumenty te muszą być wewnętrznie spójne, ale również kompatybilne wzajemnie ze sobą. Powinny zostać przyjęte uchwałą Rady Miejskiej, a sposób ich realizacji musi podlegać nieustannej weryfikacji.

Wizja sukcesu:

Konsekwencją zmiany sposobu myślenia będzie stworzenie długofalowych rozwiązań najważniejszych problemów rozwoju Głogowa. Powstanie realna i zakładająca możliwość ewaluacji strategia rozwoju miasta, a także wynikające z niej dokumenty dotyczące poszczególnych zagadnień życia mieszkańców.

Zadania:

1. Powstanie nowej strategii rozwoju miasta Głogowa
2. Stworzenie strategii poszczególnych obszarów rozwoju miasta takich jak infrastruktura rowerowa, komunikacja publiczna, finanse publiczne, turystyka i inne.
3. Systematyczne nadzorowanie i urealnianie wyżej wymienionych dokumentów.

Kierunek rozwoju:

Współpraca z organizacjami pozarządowymi i społeczeństwo obywatelskie, konsultacje i partycypacja społeczna

Cel:

Zaangażowanie mieszkańców Głogowa w życie miasta poprzez uczestnictwo głogowian w zarządzaniu miastem oraz współpracę z organizacjami pozarządowymi i ruchami społecznymi.

Uzasadnienie:

Dla sprawnego zarządzania miastem potrzebne jest zaangażowanie w jego funkcjonowanie możliwie największej liczby mieszkańców. Obywatele najlepiej znają swoje potrzeby, a także dostrzegają problemy, które władze samorządowe mogą przeoczyć lub zlekceważyć.

W związku z tym konieczne jest poszerzenie mechanizmów konsultacji społecznych i partycypacji obywatelskiej. Sprzyja to diagnozowaniu wyzwań stojących przed władzami samorządowymi. Jednocześnie buduje deficytowe w naszym społeczeństwie kapitał społeczny, zaufanie między ludźmi i zdolność współpracy.

Ponadto mechanizmy tego rodzaju wzmacniają świadomość obywatelską i tożsamość lokalną. Bardziej świadomi i silniej związani ze swą lokalną społecznością głogowianie będą w stanie wywrzeć realny pozytywny wpływ na otaczającą ich rzeczywistość jeśli nie poprzez bezpośrednie decydowanie o sprawach ważnych dla Głogowa, to drogą obywatelskiego nacisku na rządzących.

Zaproszenie mieszkańców do przejścia bezpośredniej odpowiedzialności za Głogów jest więc niezbędnym warunkiem płynnego i przemyślanego rozwoju miasta. Szansą na pełne

wykorzystanie jego potencjału i zminimalizowanie zagrożeń, które stawia przed nim przyszłość.

Istniejące w Głogowie mechanizmy partycypacji społecznej i konsultacji społecznych są niewystarczające, choć w ostatnich latach doszło do znaczącej poprawy w tym zakresie. Od kilku lat bardzo sprawnie funkcjonuje budżet obywatelski. Niedawno powstała też Miejska Rada Działalności Pożytku Publicznego. Widoczna jest poprawa w relacjach władz z organizacjami pozarządowymi i środowiskami społecznymi.

Należy jednak rozwijać ten segment funkcjonowania samorządności drogą wzmocnienia i rozbudowywania istniejących narzędzi oraz tworzenia nowych.

Wizja sukcesu:

W rezultacie realizacji tego kierunku rozwoju mieszkańcy będą chętniej angażować się w życie miasta wykorzystując sprawne narzędzia służące temu celowi. Silne organizacje pozarządowe traktowane jak partnerzy przez władze samorządowe będą kształtować i rozwijać społeczeństwo obywatelskie, a także brać czynny udział w rozwiązywaniu problemów kluczowych dla życia miasta.

Zadania:

1. Ewaluacja budżetu obywatelskiego i jego zwiększenie do kwoty 3 milionów złotych.
2. Stworzenie platformy współpracy między władzami samorządowymi, organizacjami pozarządowymi i lokalnymi przedsiębiorcami.
3. Rozbudowywanie mechanizmów konsultacji społecznych.



Część III.

ANALIZA UCHWALONEJ STRATEGII ROZWOJU MIASTA GŁOGOWA NA LATA 2012-2026

Autor: Przemysław Walendzik, 2012 r.

Niniejsze opracowanie powstało w 2012 r., po uchwaleniu przez Radę Miejską w Głogowie „Strategii Rozwoju Miasta Głogowa na lata 2012-2026” (uchwała Nr XXVI/150/12 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 20 marca 2012 r. w sprawie zatwierdzenia Strategii Rozwoju Miasta Głogowa na lata 2012-2026). Miało ono na celu ocenę przyjętej metodologii prac na projektem Strategii oraz przedstawienie uwag i spostrzeżeń autora zarówno do diagnostycznej, jak i zasadniczej części Strategii, jaką jest zbiór celów rozwoju i zaplanowanych do realizacji zadań.

1. DIAGNOZA JAKOŚCIOWA – BADANIE ANKIETOWE

Na potrzeby opracowania Strategii wykonano „badanie zaspokojenia potrzeb społecznych mieszkańców Głogowa”. Ankiety można było wypełnić WYŁĄCZNIE drogą elektroniczną – w ten sposób wyeliminowano z możliwości udziału w badaniu dużą część mieszkańców miasta, głównie osób starszych, niekorzystających z komputera i Internetu.

Jak wynika z opublikowanej diagnozy – udział w badaniu wzięło tylko 241 osób, co przy liczbie mieszkańców Głogowa wynoszącej blisko 68 tys. osób daje wynik 0,35% ogólnej liczby

mieszkańców miasta. Przy opracowywaniu tego typu dokumentu, który określa główną linię rozwoju dla Głogowa na najbliższe kilkanaście lat, powinno się w większym stopniu skupić na jak najlepszym rozpoznaniu realnych potrzeb mieszkańców, poprzez m.in. dobrą konstrukcję pytań zawartych w ankiecie, skuteczną promocję badania, próbę dotarcia do jak największej liczby mieszkańców, reprezentujących różne grupy społeczne. W tym przypadku takie rozpoznanie nie miało całkowicie miejsca. Wyniki badań są zupełnie nieprzydatne i w takiej skali nie powinny być w ogóle brane pod uwagę. Jak można wysnuwać wnioski na temat stanu istniejącego jakości życia w Głogowie na podstawie opinii 241 osób? Czy rzeczywiście cytując „Najgorzej mieszkańcy Głogowa ocenili możliwości jakie dostarcza Miasto w zakresie rekreacja, wypoczynku i przyjemności” jest prawdziwy?

Ponadto przeprowadzona ankieta nie dała możliwości podziału uczestników wg płci, wieku, wykształcenia, dochodów itd. Przecież dla różnych grup społecznych, życie w Głogowie ma różne oblicza, ma różne pluse i minusy. Coś co dla jednej grupy jest problemem, dla innej może być całkowicie nieistotne. Analizując wyniki przeprowadzonego badania nie wiemy, czy przykładowo 90% spośród wszystkich uczestników tego badania było wyłącznie osobami młodymi, dla których głównym problemem jest znalezienie dobrej pracy i mały wybór w ofercie spędzania wolnego czasu (oferta kulturalna miasta). Dobra diagnoza stanu istniejącego powinna wskazać główne problemy w podziale na różne grupy społeczne zamieszkujące dane miasto.

Dużym minusem jest to, że uniemożliwiono wypowiedzenie się mieszkańcom miasta na temat tego jak Głogów powinien się rozwijać oraz nie skorzystano z szansy jaką byłyby z pewnością liczne, niejednokrotnie doskonałe pomysły i sugestie mieszkańców w tym zakresie.

2. ZESPOŁY ROBOCZE WYZNACZONE DO PROWADZENIA PRAC NAD STRATEGIĄ

Do pracy w zespołach prezydent Głogowa wyznaczył łącznie 42 osoby, podzielone na 3 grupy. W grupie tej znalazło się m.in.: 11 urzędników, 7 radnych, po dwóch przedstawicieli Muzeum Archeologiczno-Historycznego, placówek oświatowych (dyrektorzy szkół i przedszkoli) oraz KGHM. Ponadto w pracach uczestniczyli przedstawiciele: starostwa powiatowego, policji, straży pożarnej, urzędu pracy, MOK-u, PWiK, komunikacji miejskiej, straży pożarnej, przedsiębiorstw (jedna budowlana firma prywatna, FAMABA i SITA) oraz przedstawiciel Legnickiej SSE. Na uwagę zasługuje to, że wśród 42 osób znalazło się tylko 3 przedstawicieli organizacji pozarządowych – 2 osoby z dziedziny pomocy społecznej i jedna z dziedziny sportu. Nie było w ogóle przedstawicieli organizacji działających w dziedzinie kultury i sztuki czy działających na rzecz dzieci i młodzieży (pomijając urzędników). W gronie 42 osób nie znalazł się żaden przedstawiciel, który reprezentowałby służbę zdrowia, rekreację-turystykę czy też infrastrukturę drogową/kolejową. Moim zdaniem zabrakło osób działających w organizacjach pozarządowych z dziedziny turystyki, dziedzictwa kulturowego i historycznego Głogowa i Ziemi Głogowskiej. Jednocześnie zastanawiający jest udział 2 przedstawicieli muzeum.

Plusem jest to, że do prac nad Strategią zaproszono byłych prezydentów miasta – Z. Rybkę i J. Zielińskiego.

3. ZADANIA DLA POSZCZEGÓLNYCH CELÓW OPERACYJNYCH

W Strategii wyznaczono 10 celów strategicznych (oznaczone np. 1), które zostały podzielone na 51 celów operacyjnych (oznaczone np. 1.1.). Następnie, w celu osiągnięcia celów operacyjnych wyznaczono 154 „zadania realizacyjne” (oznaczone np. 1.1.1.).

Uwagi do niektórych celów i zadań realizacyjnych:

- 1) Cel operacyjny: „Zwiększenie dostępności infrastruktury w zakresie: kultury, edukacji, sportu, turystyki i rekreacji” (1.1.) -> wśród wskazanych 4 zadań realizacyjnych do tego celu nie ma żadnych dotyczących edukacji i kultury.
- 2) W ramach celu strategicznego „Wysoki stopień zaspokojenia potrzeb rozwojowych mieszkańców Miasta” (1) całkowicie pominięto zadania mające na celu rozwój edukacji na poziomie wyższym oraz rozwój i zacieśnianie współpracy miasta z uczelniami wyższymi.
- 3) Zadanie realizacyjne: „Wspieranie tworzenia centrów kultury na osiedlach” (1.5.1.) – zwracam uwagę, że osiedlowe domy kultury już kiedyś funkcjonowały i niestety ten system się nie sprawdził. Głogów jest zbyt małym miastem by „rozdrabniać” działania w dziedzinie kultury w ten sposób. Przy dość wysokich kosztach utrzymania takich ośrodków, ich efektywność nie jest jednak zbyt duża. Zwłaszcza w czasach, gdy liczba mieszkańców miasta będzie dalej maleć.
- 4) Wiele zadań pokrywa się ze sobą, co powoduje, że Strategia jest mało czytelna i następuje „rozmycie” poszczególnych celów i zadań służących do ich osiągnięcia -> dotyczy to m.in. rewitalizacji, która pojawia się kilkakrotnie, gdzie raz jest traktowana jako cel operacyjny, innym razem jako zadanie. Ponadto niektóre z zadań, mimo przypisania ich do tych samych celów strategicznych i operacyjnych tak naprawdę się pokrywają – „Inicjowanie nowych wydarzeń kulturalnych i artystycznych” (1.5.3.) i „Inicjowanie i organizacja wydarzeń kulturalnych i artystycznych, zgodnych z oczekiwaniami mieszkańców” (1.5.4.), „Porządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na osiedlach Nosocice-Krzepów-Widziszów” (5.1.2.) i „Współpraca przy rozbudowie sieci wodno-kanalizacyjnej na terenach m.in.: (...) Nosocice-Krzepów-Widziszów” (5.1.4.), „Zagospodarowanie obiektów Neptun I i II pod usługi, w tym obsługę turystyki wodnej” (5.10.1.) i „Budowa nowej przystani dla kajaków, rowerów wodnych, małych żaglówek wraz z pasażem rekreacyjnym na dawnym terenie, zwanym NEPTUN” (5.12.3.).
- 5) Zadanie realizacyjne: „Kontynuacja realizowanych imprez cyklicznych” (1.5.5.) -> w tym miejscu wymieniono konkretne wydarzenia, wybrane moim zdaniem wybiórczo. Dlaczego akurat te, a inne pominięto?

Analogicznie do ww. punktu sprawa ma się do kolejnego zadania: „Rozwijanie dotychczasowych imprez sportowych o charakterze regionalnym i ogólnopolskim” (1.6.2.) -> wśród nich wymieniono m.in. „Cross Straceńców”, imprezę która miała do tej pory tylko jedną edycję.

- 6) Zadania realizacyjne z zakresu bezpośredniego rozwoju gospodarczego miasta zostały przypisane do celu strategicznego „Rozwinięte poczucie tożsamości i użyteczności społeczności lokalnej” (4), a całkowicie pominięte przy celu strategicznym „Wysoki stopień zaspokojenia potrzeb rozwojowych mieszkańców Miasta” (1). Podstawą „wysokiego zaspokojenia potrzeb rozwojowych” jest przecież dostęp do dobrej jakości, zgodnych z oczekiwaniami mieszkańców, stabilnych miejsc pracy.
- 7) Dla celu operacyjnego: „Wysoka atrakcyjność warunków zamieszkiwania w Głogowie” (4.3.) wskazano tylko 2 zadania – związane z opieką paliatywną (4.3.1.) oraz z przeciwdziałaniem bezdomności i ubóstwu (4.3.2.). Czy rzeczywiście wysoka jakość zamieszkania będzie osiągnięta poprzez realizację takich zadań?
- 8) W celu strategicznym „Rozwinięta i sprawna infrastruktura techniczna Miasta” (5) wśród celów operacyjnych jak i zadań realizacyjnych całkowicie pominięto infrastrukturę kolejową oraz znaczeniu Głogowa jako węzła komunikacyjnego o randze ponadlokalnej i ponadregionalnej – położenie na styku 3 regionów. Wzrost znaczenia w tej dziedzinie z pewnością wpłynęłyby na rozwój miasta. Zwracam uwagę, że w diagnozie stwierdzono m.in., że „zadaniem Głogowa jest łącznie Dolnego Śląska z otoczeniem poprzez inicjowanie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej”. Ponadto z informacji zawartych w diagnozie wynika, że odcinek linii kolejowej z Głogowa do Leszna jest użytkowany dla ruchu pasażerskiego.
- 9) Wprowadzono zadanie realizacyjne „Powołanie Straży Miejskiej” (5.6.3.) – taka instytucja już kiedyś w Głogowie funkcjonowała, została zniesiona ze względów finansowych, a teraz ponownie chce się ją wprowadzić.
- 10) Dla celu operacyjnego „Rozwinięta sieć połączeń komunikacyjnych” (5.9.) wskazano tylko jedno zadanie realizacyjne: „Monitorowanie stopnia zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie komunikacji publicznej” (5.9.1.) – monitoring to jedno, a co z zadaniami służącymi osiągnięciu danego celu operacyjnego?
- 11) Dla celu operacyjnego „Rozwinięta infrastruktura handlowo-usługowa na terenie Miasta” (9.4.) wskazano jedno zadanie realizacyjne: „Podejmowanie działań na rzecz budowy sklepów wielkopowierzchniowych, a także wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw handlowych (...)” (9.4.1.). Głogów jest na ten moment wystarczająco nasycony „sklepami wielkopowierzchniowymi”, co przecież powinno wynikać z diagnozy stanu istniejącego.
- W krajach zachodnich zaczyna pojawiać się problem z „rewitalizacją” zamykanych tego typu obiektów. Poza tym powstawanie „sklepów wielkopowierzchniowych” nie idzie w parze z wspieraniem małych i średnich przedsiębiorstw.

Spostrzeżenia ogólne do celów i zadań (istoty Strategii):

- 1) Marginalizacja tematyki nowoczesnych technologii. Temat ten całkowicie pominięto w celu strategicznym „Wysoki stopień rozwoju gospodarczego Miasta w harmonii ze środowiskiem” (9).

- 2) Zbyt mały nacisk położono na znaczenie Głogowa w regionie. Pominięto kwestię rozwoju Głogowa m.in. jako regionalnego ośrodka turystycznego i rekreacyjnego Ziemi Głogowskiej.
- 3) Pominięto kwestię promocji miasta w skali ogólnopolskiej – Głogów jest obecnie bardzo słabo rozpoznawalny w kraju. Wynika to m.in. ze słabej i znikomej promocji miasta, ale także z wykorzystywania nietrafionego logo i hasła promocyjnego. Rocznicę obrony Głogowa i pierwszej wzmianki o mieście były doskonałą okazją do promocji miasta w skali kraju, ale nie wykorzystano całkowicie tej szansy.
- 4) Z jednej strony Strategia ma charakter bardzo ogólny (i taki powinna mieć), z drugiej strony stopień szczegółowości niektórych zadań jest bardzo duży -> przykładowo zadanie nr 5.4.5. – „Wspieranie rozwiązań technicznych (...) eliminujących trudności w dojeździe do zdarzeń (...) (zastawiane drogi wewnątrzsiedlowe, nieprzestrzeganie znaków zakazu itp.)” – czy rzeczywiście konieczne jest wskazywanie w Strategii takich szczegółów, przy jednoczesnym pomijaniu w innych miejscach wielu istotnych kwestii?
Inny przykład – cel operacyjny „Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców” (6.1.) – zadanie realizacyjne: „Prowadzenie bieżącej rubryki ekologicznej na stronie internetowej Miasta” (6.1.2.).
- 5) Sama konstrukcja upublicznionego dokumentu jakim jest Strategia jest niezrozumiała. Brak w nim diagnozy stanu istniejącego. Ponadto niepotrzebnie załączono do 24-stronicowego dokumentu kilka stron, na których przedstawiono „wizję” Głogowa wypracowaną podczas warsztatów uczestników procesu opracowywania Strategii (patrz również pkt 4).
- 6) Nazwa celu strategicznego w pkt. 4.2. Strategii „Zintegrowana społeczność lokalna i rozwinięte poczucie tożsamości z Miastem” różni się od tego samego celu, opisanego w pkt. 4.3. Strategii - „Rozwinięte poczucie tożsamości i użyteczności społeczności lokalnej” (nawiasem mówiąc nazwa druga może być dla wielu osób całkowicie niezrozumiała).
- 7) Plusy za wprowadzenie do Strategii takich zadań jak:
 - a. „Uregulowanie w prawie miejscowym zasad lokalizacji reklam na terenie Miasta” 7.2.2. (jednak moim zdaniem powinno to dotyczyć nie tylko reklam, a ogólnie elementów wpływających na estetykę przestrzeni publicznej – szyldów, elementów małej architektury, znaków informacyjnych itd.),
 - b. „Wdrożenie procedur konsultacji społecznych” (4.1.1.) – NARESZCIE !!
 - c. „Współdziałanie w uruchomieniu połączeń w obrębie LGOM” (5.7.1.),
 - d. Zagospodarowanie Neptuna, odbudowa teatru i wykorzystanie obszaru Górkowa – włącznie z infrastrukturą dla narciarzy (5.10.1, 5.10.2 i 5.10.8).

4. WIZJA I MISJA GŁOGOWA – WYNIKI WARSZTATÓW

Ostatnia część Strategii to zbiór „pobożnych życzeń” na temat tego jakim miastem ma być Głogów w 2026 roku, wypracowanych przez poszczególne zespoły opracowujące dokument.

Niektóre zapisy są wg mnie co najmniej dziwne i śmieszne:

- 1) „Nowoczesne centrum edukacyjne (specjalizacja: przemysł miedziowy)” -> zważywszy na wyczerpalność złóż miedzi, należałoby raczej w tym momencie zastanowić się nad alternatywą dla przemysłu miedziowego, a nie dążyć do specjalizacji w tym zakresie.
- 2) „Bardzo dobre połączenie komunikacyjne (wykorzystanie Odry, duży port rzeczny)” -> po raz kolejny pominięto połączenia kolejowe.
- 3) „Służba zdrowia na wysokim poziomie (lecniczo-sanatoryjna)” -> sanatoryjna? Na obszarze znacznie przekształconym antropogenicznie, wciąż zanieczyszczonym, ze zmienionymi warunkami hydrogeologicznymi, bez wyjątkowych warunków przyrodniczych?
- 4) „Założenie liczby mieszkańców na ok. 100 tys.” -> bez komentarza
- 5) „Głogów liderem regionu nadodrzańskiego” -> region nadodrzański? Co to za region?

5. DIAGNOZA – CZĘŚĆ ILOŚCIOWO-ANALITYCZNA

- 1) Co to jest „kształtująca się aglomeracja Legnicko-Lubiąsko-Głogowska” ? (str. 7)
- 2) Co autorzy diagnozy chcieli udowodnić, wprowadzając do tekstu dokumentu takie stwierdzenie: „Tereny wokół Miasta są praktycznie w całości odlesione, z wyjątkiem kokoryczy pustej”? (str. 6)
- 3) Niezrozumiałe jest umieszczanie w diagnozie na blisko 3 stronach informacji na temat „pochodzenia hospitalizowanych osób” w głogowskim szpitalu, na 4 stronach spisu miejsc podzielonych ze względu na kategorię zagrożenia pożarowego ludzi, na 5 stronach informacji o urzędzie miasta i zatrudnionych tam osobach, a także informacji o cenach biletów komunikacji miejskiej, przy jednoczesnym przedstawieniu CAŁEJ głogowskiej kultury, rekreacji i sportu na 3 stronach (gdzie zdecydowana większość to tabele). BEZ KOMENTARZA
- 4) Na str. 11 diagnozy zamieszczono mapę poglądową, która została przygotowana na potrzeby Chocianowa.
- 5) Dziwi mnie stwierdzenie, że „do jednej z najpopularniejszych organizacji rozrywkowych należy Bractwo Rycerskie Ziemi Głogowskiej”. Ponadto jakim zespołem artystycznym jest „Centrum Edukacji Artystycznej i Kulturalnej MAYDAY”? (str. 62).
- 6) Całkowicie pominięto informację o Państwowej Szkole Muzycznej I i II stopnia w Głogowie. W części dot. kultury stwierdzono jedynie, że „najważniejszymi instytucjami kulturalnymi jest Miejski Ośrodek Kultury oraz Muzeum Archeologiczno – Historyczne” (str. 62).
- 7) Na jakiej podstawie do jednej z ważniejszych „impresz rekreacyjnych” zaliczono „1000lecie Głogowa” oraz „Festiwal w okolicach Pięciu Muz - Weekend Kulturalny”?? (str. 64)
- 8) W tabeli na str. 64, gdzie wymienione zostały „ważne imprezy kulturalne, sportowe, rekreacyjne, turystyczne” napisano: „Od 1999 roku Muzeum organizuje Letnią Akademię Kultury i Języka Polskiego dla młodzieży kresowej i polskiej. Jest również współorganizatorem Zamkowych Spotkań Chóralnych, w których udział biorą chóry

kresowe (...) Konferencja Związku Miast Polskich, Rozmowy partnerskie z Saarlouis w Głogowie (...) 20 lat samorządu”. Zwracam uwagę, że Zamkowe Spotkania Chóralne nie odbywają się już od 7 lat i nigdy w ich 10-letniej historii nie wystąpił chór pochodzący z Kresów Wschodnich. Ponadto czy takie wydarzenia jak „Konferencja Związku Miast Polskich”, „Rozmowy partnerskie z Saarlouis” i „20 lat samorządu” były imprezami kulturalnymi, sportowymi czy też rekreacyjnymi?? Ponadto dlaczego wśród imprez sportowych wymieniono wyłącznie „Mini Olympic Games”?

- 9) W odniesieniu do organizacji pozarządowych działających w Głogowie, w diagnozie skupiono się wyłącznie na podaniu liczby takich organizacji w przeliczeniu na liczbę mieszkańców oraz porównując do sytuacji w innych miastach (więcej miejsca poświęcono frekwencji wyborczej). Ponadto wymieniono jedynie organizacje działające w dziedzinie pomocy społecznej i ochrony zdrowia. Zabrakło pogłębionej analizy struktury i zakresu działania organizacji w Głogowie we wszystkich aspektach życia społeczno-gospodarczego. (str. 29 i 47)
- 10) Dlaczego przy analizie danych statystycznych nie wykorzystano najnowszych dostępnych danych za 2010 rok? W niektórych przypadkach skorzystano natomiast z danych statystycznych zaczerpniętych z innych dokumentów miejskich m.in. z 2003 i z 2004 roku !! (str. 43-44) Przeprowadzanie analizy opierając się na tak starych danych w odniesieniu do wskaźników, dla których szybko następują zmiany jest poważnym błędem.
- 11) Na str. 44 diagnozy stwierdzono, że „Ok. 1,7 mln osób uzyskało pomoc po złożeniu wniosku o pomoc z powodu bezrobocia”. Zastanawiający jest to fakt, mając na uwadze, że liczba Głogowa wynosi niespełna 70 tysięcy osób.
- 12) Zwracam uwagę, że wiele ważnych aspektów życia społeczno-gospodarczego Głogowa analizowanych w diagnozie zostało potraktowanych bardzo ogólnie, natomiast innym, moim zdaniem mało znaczącym poświęcono wiele miejsca. Przykład – na str. 45 tabeli podano dane dotyczące liczby osób zatrudnionych w MOPSie, a na str. 91 podano informację o liczbie pracowników Urzędu Miasta przebywających obecnie na bezpłatnym urlopie. Jakie to ma znaczenie w kontekście całego miasta i czy rzeczywiście tego typu informacje w odniesieniu do tak ogólnego dokumentu winny się w diagnozie znaleźć? W tym miejscu ponownie zwrócę uwagę na BRAK wielu informacji dotyczących rekreacji, sportu, wypoczynku, a przede wszystkim kultury i sztuki w Głogowie.
- 13) W tabeli na str. 80-81 diagnozy wymieniono „rodzaje terenów objętych ochroną prawną”, wśród których wymieniono m.in.: „Wody powierzchniowe, Wody podziemne, Parki, skwery, zieleń publiczna, Cmentarze”. Na podstawie jakich przepisów prawa chronione są ww. „tereny”??
- 14) Na str. 97 diagnozy stwierdzono, że „Głogów oferuje zarówno zachęty inwestycyjne dla tzw. *start up’ów* – w postaci akademickiego inkubatora przedsiębiorczości (Akademii Humanistyczno-Ekonomicznej)”. Czym jest ten inkubator, i dlaczego nie można znaleźć o nim żadnych informacji, przede wszystkim na oficjalnej stronie urzędu miasta?

- 15) Z informacji na str. 109 diagnozy wynika, że Teatr im. Andreea Gryphiusa w Głogowie znajduje się przy ul. Starowałowej oraz, że Głogów był twierdzą „od momentu powstania”...
- 16) W części diagnozy dotyczącej turystyki całkowicie pominięto przebiegający przez Głogów jeden z ważniejszych szlaków turystycznych – szlak św. Jakuba.
- 17) Na str. 97 diagnozy stwierdzono, że „Głogów w porównaniu z innymi gminami województwa i kraju wyróżnia się pod względem oferty inwestycyjnej”, natomiast na str. 131 diagnozy napisano: „Na tle całego regionu Dolnego Śląska, Głogów cechuje się umiarkowaną atrakcyjnością inwestycyjną”. Zapisy te są ze sobą w sprzeczności.
- 18) W wielu miejscach diagnozy nie podano roku, z którego pochodzą przedstawione dane ilościowe.
- 19) Sposób sformatowania tekstu diagnozy pozostawia wiele do życzenia. Zapomniano m.in. zlikwidować hiperłącza w tekście skopiowanym wprost z Wikipedii (w niektórych miejscach przy skopiowanym tekście z Wikipedii wpisano, że informacje pochodzą z Urzędu Miasta). Liczne błędy stylistyczne i interpunkcyjne.
- 20) Duży plus za wprowadzenie do diagnozy wskaźników ilościowych umożliwiających porównanie sytuacji Głogowa do innych miast o podobnej wielkości w kraju.

